

**Universidad de Magallanes**  
**Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud**  
**Departamento de Educación y Humanidades**



***“Huelga y toma de la mina de Río Turbio, en el sector “Unión 24”  
(1994). Presentación y comentarios de historia política-social  
Patagónica”***

Tesis para optar al título de profesor de Historia y Cs. Sociales.

Alumnos: Emilio José Guentén Millán.  
Ricardo Alfredo León Díaz.

Director de Seminario: Sergio Lausic Glasinovic

Punta Arenas, Noviembre 2010

**Emilio...**

...”Hay seres que luchan un día y son buenos. Hay otros que luchan un año y son mejores. Hay quienes luchan muchos años, y son muy buenos. Pero hay los que luchan toda la vida, esos son los imprescindibles.....”

A padres José y Nilda

**Ricardo...**

*“Mi familia más que mi sangre son el Oxígeno de mi existir...”*

A mi familia, por el constante apoyo y buenas vibras para alcanzar esta meta deseada. A todos ustedes... ¡Muchas Gracias!

*..” Y ahora solo un camino he de caminar, cualquier camino que tenga corazón.  
Atravesando todo su largo sin aliento dejando atrás mil razones en el tiempo...”*

# ÍNDICE

Agradecimientos	2
Introducción	4
<b>CAPITULO PRIMERO: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	<b>7</b>
1.- Tema de investigación	8
2.- Justificación de la investigación	8
3.- Objetivo	9
Objetivo General	9
Objetivo Especifico	9
<b>CAPITULO SEGUNDO: MARCO TEORICO</b>	<b>11</b>
Neoliberalismo	12
Reconversión industrial	17
Privatización	19
Huelga	27
Historia oral	32
<b>CAPITULO TERCERO: MARCO METODOLOGICO</b>	<b>34</b>
La entrevista en profundidad	35
<b>CAPITULO CUARTO: RESULTADOS Y ANALISIS DE INFORMACION</b>	<b>38</b>
Cuadros temáticos	39
Conclusiones	48
<b>ANEXOS</b>	<b>52</b>
Fotografías	53
Entrevistas	59
Bibliografía	100

## INTRODUCCION

Este trabajo, *“Huelga y toma de la mina de Río Turbio, en el sector “Unión 24” (1994). Presentación y comentarios de historia política-social Patagónica”*, muestra sucintamente la serie de hechos acontecidos en la sociedad al momento de llevar a cabo la huelga y posterior toma por parte de los trabajadores mineros del yacimiento carbonífero de Río Turbio, en el sector denominado Unión 24, correspondiente al sector de “Mina 5”, como respuesta a una serie de hechos que nacen a partir de la privatización de esta empresa estatal Argentina, medida adoptada por el gobierno a través de la implementación de una nueva política económica que comenzaba a establecerse en el mundo, el neoliberalismo. Esta medida, sumado a una serie de informes entregados por el F.M.I, llevo al gobierno a establecer una reducción del gasto fiscal por lo que promocio la privatización de varias de las empresas nacionales, siendo la Y.C.F (Yacimiento Carbonífero Federal) una de las tantas empresas las cuales se estableció una concesión privada para su explotación.

Pero este hecho se suma a una larga lista de manifestaciones en contra de los procesos que se desarrollaban en el mundo industrial a partir de la década de los 80, en donde el neoliberalismo comenzaba a tomar un fuerte protagonismo. Temprana muestra de esto, es el caso que se desarrollo en Europa, específicamente en España, en donde se comenzó a ejecutar la denominada Reconversión Industrial, que a grandes rasgos pretendía ser un tratamiento de choque intensivo y a corto plazo, que reformara las industrias más afectadas por la crisis para garantizar su competitividad. Este nuevo escenario provoca una serie de manifestaciones por partes de los distintos sindicatos de trabajadores de varias industrias que veían irregularidades con al ejecución de esta nueva normativa.

Un segundo caso de implementación de nuevas políticas reorganizacionales en el área industrial las encontramos en Inglaterra, con Margaret Thatcher en el cargo de primer ministro de Reino Unido. Thatcher se propuso reducir la influencia de los sindicatos en la economía británica. Bajo su mandato muchos de ellos declararon huelgas que por lo general no consiguieron sus objetivos como respuesta a la legislación promulgada. Según expresa un documental de la BBC Thatcher probablemente destruyó la influencia de los sindicatos casi durante una generación.

En 1984 el Sindicato Nacional de Mineros (NUM por sus siglas en inglés) declaró la huelga como rechazo al cierre de gran número de explotaciones y el despido de miles de trabajadores. Thatcher rehusó reunirse a negociar con los sindicatos y en unas declaraciones célebres se refirió a la huelga: "Tuvimos que luchar contra el enemigo exterior en las Malvinas. Siempre tenemos que ponernos a salvo del enemigo interior, mucho más peligroso, difícil de batir y nocivo para la libertad". Durante la huelga minera los desórdenes provocados por los huelguistas se combatieron con controvertidas técnicas policiales. Dos mineros, Dean Hancock y Russell Shankland, fueron condenados a cadena perpetua por el asesinato de un taxista. Después de un año de huelga en 1985 el Sindicato Nacional de Mineros levantó la protesta sin haber conseguido ningún acuerdo con el gobierno. Este cerró a continuación 25 pozos en 1985; en 1992, ya eran un total de 97 las explotaciones cerradas. El resto fueron privatizadas y vendidas en 1994. Estas políticas tuvieron grandes consecuencias en la estructura industrial del país. El cierre de minas tuvo como consecuencia una pérdida de puestos de trabajo y un incremento del desempleo.

Ya en Argentina y ante este nuevo escenario de privatización, comenzaron a existir una serie de hechos desfavorables para los trabajadores del sector, como a su vez a las localidades cercanas al yacimiento tal como Río Turbio, 28 de Noviembre y de igual modo Puerto Natales, las cuales estuvieron directamente conectadas con el diario vivir de esta empresa a través de los años y por tal motivo se sumaron de forma inmediata a las distintas manifestaciones de apoyo al hecho que se estaba desarrollando al interior del sector "Unión 24", como fueron las paralizaciones de labores, cierre de comercio, cierre de colegios, apoyo en las distintas marchas que se llevaron a cabo en las localidades anteriormente nombradas como también la asistencias a las distintas asambleas informativas, en resumen, se desarrolló un paro de carácter generalizado en la zona. Se demostró un apoyo generalizado ante estos hechos, los cuales se tratan de rescatar a través de este trabajo.

Ante esto rescatamos los distintos aportes ya llevados a cabo, tanto nacionales como es el caso del grupo de investigación histórica "fiordo azul" de Puerto Natales, los cuales publican un texto llamado "Mineros chilenos en Río Turbio: Crónica y testimonios de los hombres del carbón" (2004), como internacionales en donde encontramos el libro "Argentina, las raíces históricas del presente" Univ. Nac. de Rosario, 1996, autores Lic Elida Luque, Prof. Susana

Martínez, Lic. Noemí Abalos, Prof. Miguel A. Auzoberría, el cual aporta interesantes datos respecto a la historia de la provincia de Santa Cruz.

A partir de aquello, primeramente se hace un recorrido por el vínculo que existe entre la empresa Y.C.F (actual Y.C.R.T) y la sociedad de las distintas localidades cercanas a la mina, teniendo en cuenta el fuerte apego que existe entre estos dos núcleos. Posteriormente se analiza la situación de la privatización y los hechos desencadenados en la huelga y toma de la mina y la participación que tuvieron los distintos actores en esta situación, para a continuación establecer la visión que poseen los protagonistas respecto al futuro de la mina y las localidades adyacentes.

Nuestra metodología se llevo a cabo a través del desarrollo de una serie de entrevistas en profundidad a distintas personas, tanto chilenas como argentinas, entre las que destaca las realizadas a personas del ámbito político, eclesiástico, minero, familiares mineros, educacional, comercial, etc. que tuvieron participación directa en los hechos de la huelga y toma de la mina de Río Turbio.

De nuestros objetivos, podemos considerar, de carácter general el desarrollar una monografía la cual describa la huelga de los mineros del sector “unión 24” de la mina Río Turbio, como respuesta a una serie de hechos originados por la privatización de esta empresa estatal a través de las vivencias de los distintos actores sociales de la comunidad de la Patagonia Chilena - Argentina. ; y en lo específico demostrar que la participación de las distintas áreas de la sociedad Patagónica en el conflicto, respondían a un compromiso adquirido a través del tiempo; la visión que se tuvo de la privatización de la empresa estatal Y.C.R, por parte de los participantes en los hechos y el futuro de la empresa Y.C.R.T (Yacimiento Carbonífero Río Turbio)

## **CAPITULO PRIMERO**

# **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

## **1.- Tema de investigación.**

Huelga y toma desarrollada en la mina de Río Turbio, en el sector denominado como “Unión 24” de la mina 5, el año 1994 y como la sociedad se hizo participe del conflicto.

## **2.- Justificación de la investigación.**

El desarrollo de esta investigación surge como respuesta a estrecha vinculación que existe entre la empresa carbonífera de la localidad de Río Turbio con la localidad de Puerto Natales y en donde un periodo de la historia dicta que el crecimiento de la localidad natalina se debió casi exclusivamente por la labor desempeñada de sus habitantes en la empresa carbonífera por lo cual es digna de investigar.

Al desarrollar esta investigación se puede conocer los distintos aspectos que se desarrollaron, tanto institucionalmente como socialmente, a la hora de establecer una privatización a una empresa nacional, como lo fue YCF y como esta situación se puede extrapolar a la actual realidad de la Región de Magallanes, en donde están surgiendo fuertemente los rumores de una posible de privatización de la empresa ENAP en donde paso a paso se estaría repitiendo los mismos sucesos.

### **3.- Objetivo General**

Describir la huelga y toma de los mineros en el sector “unión 24” de la mina Río Turbio, como respuesta a una serie de hechos originados por la privatización de esta empresa estatal a través de las vivencias de los distintos actores sociales de la comunidad de la Patagonia Chilena - Argentina.

### **4.- Objetivos Específicos**

1.- Demostrar que la participación de las distintas áreas de la sociedad Patagónica en el conflicto (Río turbio, 28 de Noviembre, Puerto Natales), respondían a un compromiso adquirido a través del tiempo.

2.- Demostrar que este hecho no solo afecto al desarrollo cotidiano de las actividades de Argentina, si no que de la misma forma a Chile, específicamente en la provincia de Ultima Esperanza.

3.- Describir la visión que se tuvo de la privatización de la empresa estatal YCF, por parte de los participantes en los hechos.

4.- Describir cual es la visión que posee los participantes del hecho con respecto al futuro de la YCRT y las localidades aledañas.

## **CAPITULO SEGUNDO**

## **MARCO TEÓRICO**

El presente Marco Teórico se basa en los siguientes conceptos claves: Neoliberalismo, Reconversión industrial, Privatización, Huelga, Historia oral.

## **1.- Neoliberalismo**

Neoliberalismo es uno de los nombres que se usa para describir una ideología económica. También se puede llamar capitalismo corporativo, globalización corporativa, globalización. Esta ideología es la que actualmente domina las políticas de la economía global.

### **1.1.- La historia del neoliberalismo**

El neoliberalismo no siempre ha existido. De hecho, es un sistema bastante joven. Solo se convirtió en la ideología económica dominante hace unos veinticinco o treinta años. El sistema anterior, que duró aproximadamente desde finales de los años 1930 hasta finales de los 70, fue formado en gran parte por las ideas del economista inglés John Maynard Keynes, y por su influencia se llama el "Keynesianismo". Sin dejar de ser capitalista, Keynes decía que el Estado debería de tomar un papel activo en el manejo de la economía de su país. En el Keynesianismo, el Estado imponía reglas y supervisaba el mercado para dirigir la economía hacia las prioridades que determinaba. No intentaba suplantar el mercado; más bien lo regulaba. Por ejemplo, los Estados podían requerir que una parte de las ganancias de los inversionistas extranjeros se volvieran a invertir en el país; o imponer aranceles a productos extranjeros para proteger a productores nacionales; o podían intervenir en sus mercados nacionales para promover objetivos públicos. En conclusión: en el Keynesianismo, el mercado estaba subordinado al poder del Estado.

Pero mientras dominaba el Keynesianismo en la economía global, otro economista muy influyente, Milton Friedman, proponía un modelo económico basado en principios prácticamente opuestos a los de Keynes. Un modelo que forma la base de lo que ahora se llama el neoliberalismo. Friedman propuso que el Estado no interviniera casi nada en la economía nacional, es decir, que el control de la economía estuviera en manos del capital privado y ya no en manos del Estado. Criticaba los gobiernos nacionales por sus burocracias enormes e ineficientes que impedían el funcionamiento óptimo del mercado. Como asesor a los Presidentes de los EUA Richard Nixon y Ronald Reagan, llegó a tener una influencia decisiva sobre la estructuración de la economía global. Este último, acompañado por su contrapartida Margaret Thatcher, Primera Ministra del Reino Unido, empezó a aplicar las teorías económicas de Friedman a la práctica. Con el objetivo de permitir a las corporaciones e inversionistas operar

libremente para maximizar sus ganancias en cualquier parte del mundo, estos dos mandatarios promovieron políticas de comercio libre, desregulación, privatización de empresas públicas, baja inflación, el movimiento libre de capital, y presupuestos equilibrados (se gasta lo que se recauda en impuestos).

Aprovechándose de la posición vulnerable de muchos países del Sur, el FMI y el Banco Mundial empezaron durante los 80 a obligar a los países pobres a hacer grandes cambios en las estructuras de sus economías. Estos cambios se llaman políticas de ajuste estructural y han traído consecuencias profundamente perjudiciales para millones de personas en los países afectados.

## **1.2.- Neoliberalismo en Latinoamérica**

La región latinoamericana no ha quedado fuera del alcance de las políticas neoliberales. Los países de la región han pasado por procesos de reestructuración nacional a nivel económico y político que siguieron las directivas de este pensamiento. En este sentido, fueron las economías y políticas estadounidense y británica las principales proveedoras del pensamiento neoliberal.

Los años ´80 presentaban a Latinoamérica como un escenario de múltiples crisis. Es en este contexto que, los cambios a nivel internacional sumado a factores endógenos condicionan la situación de América Latina. De este modo, toman fuerza las ideas económico-políticas que tiene su origen en el denominado Consenso de Washington. Estas crisis estaban caracterizadas por el agotamiento del modelo intervencionista de gobierno, disminución de los ingresos de capital exterior, caída de los precios de las materias primas, fuga de capitales y una constante presión de los bancos acreedores, del FMI y de los gobiernos de países desarrollados a raíz de la deuda externa. Esta crisis condujo a la progresiva generalización de políticas de ajuste neoliberales. Las elites de América Latina importaron masivamente estas ideas. Los países endeudados recibían los “consejos” de Estados Unidos, que no cesaba en su intento de mostrar las ventajas de la cooperación (por ejemplo que las reformas estructurales estarían acompañadas por la oferta de asistencia financiera) así como los peligros de asumir actitudes confrontativas. Los Estados intentaron legitimar sus respectivos gobiernos bajo la afirmación que el camino a la eficiencia y crecimiento pasaba por las privatizaciones y la reducción del gasto.

### **1.3.- Neoliberalismo en Argentina**

En julio de 1989, seis meses antes de finalizar su mandato, el presidente argentino Raúl Ricardo Alfonsín traspasaba el gobierno a Carlos Menem. Con él, Argentina inaugura una década de decisiones que trascenderán la historia del país. El escenario que dejaba el presidente radical estaba dominado por una marcada hiperinflación y recesión acompañada de inestabilidad política.

Hace falta detenerse un instante para comentar un antecedente a las reformas que se llevarían a cabo en los '90. Durante el período radical, más precisamente en 1987, el gobierno argentino anunciaba un conjunto de políticas que mostraba un giro moderado hacia las reformas estructurales volcadas a la liberalización comercial (reducción de las tarifas arancelarias y de las restricciones cuantitativas a las importaciones) y la privatización de empresas públicas.

El concepto de estabilidad económica jugaba el rol protagónico en el gobierno de Menem. El mercado por sí solo es visto como único capaz de proveer bienestar y la satisfacción individual es la base del nuevo discurso. Es así que, el presidente al poco tiempo de asumir no hacía más que implementar aquella doctrina liberal que alcanzaba su plenitud durante los años 80 con la llegada de Ronald Reagan y Margaret Thatcher al poder en EE.UU. y el Reino Unido respectivamente; aquello que académicos, economistas y funcionarios estadounidenses, así como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional profesaban permanentemente. Cabe recordar que en el caso argentino, apenas asume la presidencia Menem comienzan a desarrollarse e intensificarse los procesos de reforma, mientras que en Chile, los primeros tiempos del gobierno pinochetista no centraron sus esfuerzos en la crisis económica que atravesaba el país, sino que la energía de los primeros años estuvo focalizada en desmovilizar a la sociedad, controlarla social y culturalmente y fortalecer el dominio del gobierno de facto. Será a fines de los '70 que las reformas comenzarán a cobrar protagonismo.

Lejos de pasar desapercibidas, algunas de las medidas más significativas del caso Argentino y que guardan relación directa con el análisis que aquí nos compete son: la aprobación de la Ley de Reforma del Estado y La Ley de emergencia Económica, que esbozaban un amplio plan de privatizaciones y dotaban al Ejecutivo de amplias facultades; el aumento de los miembros de la Corte Suprema de Justicia al número de nueve que nunca expidió en contra de las decisiones del Ejecutivo y así el gobierno evitó que el alto tribunal cuestionara las reformas o sus

procedimientos (Ley 23.774); la aprobación por parte del Congreso de la Ley de Convertibilidad monetaria, con lo que en 1991 el equipo económico lograba estabilizar exitosamente la economía; en el año 1993 la firma entre Menem y Alfonsín del denominado Pacto de Olivos por el cual se aceptó la reforma Constitucional que traería consigo cambios políticos e institucionales y, entre sus puntos más significativos, permitió la reelección presidencial y el acortamiento de seis a cuatro años del mandato presidencial.

La gestión Menem mostró una apelación en cantidad nunca antes vista en la historia argentina, a los decretos de necesidad y urgencia, apelando a la lentitud del Congreso frente a la urgencia del contexto, y la recurrente vetación parcial de las leyes votadas por el Congreso (ambas atribuciones reconocidas constitucionalmente en la reforma del '94). El rol que por ley le corresponde en la escena política al Congreso, en esta etapa no se cumplió. El Legislativo ocupaba un segundo plano, la recuperación de sus funciones se iría llevando a cabo de manera progresiva y muy moderada, y dependiendo de los temas que se trataran.

El apoyo político de Menem reunía un público amplio, las bases populares del peronismo condensaban distintos intereses. Es en este marco que, entre los años 1992 y 1994 el líder debió avanzar y retroceder reiteradas veces de manera tal de poder negociar las medidas de reforma readaptándolas al contexto social de cada momento. Las medidas de gobierno contaban con el apoyo de empresarios y partidos de derecha. Respecto de los sindicatos, fue necesario que el gobierno, para avanzar con sus objetivos, adoptara una estrategia que le permitiera neutralizar a los sindicatos más contestatarios. Una de las medidas más recurrentes fue la de nombrar a ciertos sindicalistas en cargos ministeriales. Hay que recordar que el control pro- menemista y la intransigencia de la CGT encabezada por Saúl Ubalidini, habían favorecido en 1991 la fractura de la CGT. Prácticamente todos los sindicatos serían cooptados, pero también hubieron casos que quedarían totalmente marginados, como lo fue la CTA. En un primer momento el gobierno controlaba huelgas y movilizaciones, luego comenzó la división al interior del sindicalismo entre aquellos que apoyaban al gobierno y los que no, como recientemente se podía leer. En esta fase es que el gobierno comienza a implementar una política estratégica de beneficios para aquellos sindicatos que no confrontasen con la política de gobierno en materia socio- económica. Esta última será la forma que caracterizará en adelante la relación Menem- sindicatos.

El menemismo necesitó contar permanentemente con el apoyo del pueblo pero esencialmente de aquellos sectores sindicalizados que le habían aportado un apoyo sustancial desde sus inicios. Necesitó apoyo para lograr la reforma constitucional, para lograr su reelección y para mantener el control del partido. Como ya se dijo, la actitud negociadora estuvo siempre presente en el caso argentino.

#### **1.4.-El futuro del neoliberalismo**

El neoliberalismo sigue siendo la ideología dominante en los gobiernos de muchos países, tanto ricos como pobres; en las corporaciones transnacionales; y en organizaciones multilaterales como el Banco Mundial, el FMI, y la Organización Mundial del Comercio. Pero como todas las otras ideologías, también ésta tendrá su fin-y millones de personas en todo el mundo luchan y trabajan para lograrlo. En 1999, entre 50,000 y 100,000 personas se manifestaron en la ciudad de Seattle, en los EUA, contra la OMC. Otras manifestaciones masivas en contra de las instituciones neoliberales se organizaron en las ciudades de Praga, República Checa, en el 2000 y en Washington, Ciudad Quebec, Canadá, y Génova, Italia, en el 2001. Millones de personas más que no pudieron estar en esas manifestaciones están trabajando para entender y explicar los principios destructivos del sistema neoliberal; y para proponer y construir formas económicas alternativas, en las que el mercado está subordinado a los derechos humanos, la justicia para todos y todas, la democracia, y la sustentabilidad medioambiental.

## **2.- Reconversión Industrial**

Reconversión industrial fue un conjunto de políticas de reconversión del sector secundario simultáneo y complementario al de reindustrialización, siendo ambos las dos vertientes de un proceso conjunto de reestructuración industrial.

Respondiendo al planteamiento general marcado por la OCDE a partir de 1975 para su aplicación a las economías de los países industrializados, pretendía ser un tratamiento de choque intensivo y a corto plazo, que reformara las industrias más afectadas por la crisis para garantizar su competitividad. Se intentó ajustar la oferta a la demanda mediante la eliminación del exceso de capacidad, cerrando instalaciones y ajustando las plantillas laborales con todo tipo de medidas (regulación de empleo temporal, despidos definitivos, prejubilación, etc.).

De cara a la producción futura, las unidades industriales que se mantuvieran deberían adaptarse al nuevo ciclo tecnológico y al mercado, reorientándose en productos de mayor demanda, sin intentar competir en los sectores maduros, tanto pesados (siderurgia, construcción naval, minería) como ligeros (textil), con los menores costes laborales de los nuevos países industrializados; y aplicando nuevos sistemas de organización y gestión.

Uno de los primeros países Europeos en desarrollar esta iniciativa fue España. Acá el proceso de reconversión industrial significaría el desmantelamiento de buena parte de la industria pesada más obsoleta que se había ido construyendo desde la autarquía de los primeros años del franquismo en torno al INI, concentrada en determinadas zonas con un tejido industrial más sensible y menos diversificado, como por ejemplo Asturias, que se ha calificado de monocultivo industrial (HUNOSA, ENSIDESA), la ría de Bilbao (Altos Hornos de Vizcaya, AHV), Sagunto (Altos Hornos del Mediterráneo, AHM), Cartagena (astilleros e industria química) o la bahía de Cádiz (astilleros). La coincidencia en el tiempo con la muerte de Franco y el inicio de la Transición Española hizo que aplazaran políticas impopulares por el temor a la conflictividad social correspondiente. También influyó el hecho de que el boicot petrolífero de la OPEP en el momento inicial de la crisis no afectara a España, por ser un país que no reconocía a Israel.

Las políticas de reconversión, por tanto, se tomaron a partir de los años 1980. La incorporación a la Unión Europea (1986) obligó a un segundo proceso de reconversión a partir de 1991.

### 3.- Privatización

Existe una gran confusión con los conceptos capitalización y privatización. La Privatización es un proceso mediante el cual las tareas son transferidas del sector público al sector privado. Este proceso permite a los actores no gubernamentales intervenir cada vez más en la financiación y prestación de servicios asistenciales, y conlleva la introducción de cambios en las funciones y responsabilidades públicas y privadas. Mientras que la Capitalización la podríamos definir como un proceso en el cual se vende a inversionistas privados una parte de las acciones, que no está definido cuanto debe ser pero en la mayoría de los casos oscila entre 40% a 60% de las acciones, puede ser más, puede ser menos, ya que no existe un patrón fijo.

La primera fase para la privatización de una empresa es la preparación de la venta, aún cuando la presión de la situación puede considerarse como uno de los factores más importantes que incide en la celeridad con la que se trata de vender la empresa también existen elementos de política determinantes para la preparación de la venta. La reestructuración es un paso previo a la privatización, en algunos casos la reestructuración es absolutamente necesaria para promover la competencia o facilitar la venta, pero la reestructuración tiene riesgos y plantea problemas importantes. En primer lugar, puede resultar una operación que consuma demasiado tiempo, dando lugar a que se pierda la oportunidad de privatizar. En segundo lugar, puede demandar recursos importantes de los cuales carece el estado. En tercer lugar, puede ocurrir que la reestructuración disminuya el número de potenciales interesados si ella no coincide con los programas de inversión que estos últimos tienen.

Por estas razones es posible concluir que la reestructuración de las empresas públicas como paso previo a su privatización sólo debe ejecutarse cuando se cumple alguna de las tres siguientes condiciones.

- a) Cuando se requiere para permitir o promover la competencia
- b) Cuando es absolutamente necesaria para hacer posible la venta
- c) Cuando el estado tiene claras ventajas comparativas para el sector privado para adelantar la reestructuración de que se trate.

Reestructurar por estas razones, tales como la posibilidad de mejorar el precio de venta final de la empresa, implica suponer que el Estado tiene mayor capacidad de agregar valor que el sector privado, esta es una actividad de la cual precisamente se esta retirando el estado. En este sentido cabe decir que las mismas razones que conllevan a la privatización, deben conllevar a dejar que sea del sector privado la tarea de la reestructuración de las empresas a privatizar.

La segunda fase de la privatización es el método de venta, hasta ahora se han experimentado una amplia gama de esquemas o modalidades de privatización y se sigue innovando en este campo. Por lo que no existe un patrón fijo, obviamente la modalidad de privatización ha estado en alto grado determinada por el tipo de empresa o actividad que se privatiza, pero en general, la fórmula que ha predominado es la de la búsqueda de un inversionista estratégico al cual se le vende un porcentaje de acciones con el control de la empresa. Otro porcentaje de las acciones, que suele estar entre el 4% y el 20%, se le vende a los trabajadores de la empresa privatizada y el resto lo lleva el gobierno al mercado de capitales. Este ha sido el esquema utilizado en la venta de empresas de telecomunicaciones, eléctricas y muchas otras. Podríamos decir que este ha sido el esquema predominante en las grandes empresas.

El objetivo de conseguir un inversionista estratégico para las grandes empresas que se privatizan ha predominado claramente sobre otros objetivos de política como el desarrollo del mercado de capitales. En la venta del bloque accionario al inversionista estratégico ha predominado ampliamente la licitación pública.

Ello ha contribuido de manera notable a darle transparencia a los procesos de privatización, lo que a su vez ha contribuido a darle a ésta viabilidad política. En este sentido es digno destacar que, siendo la privatización un proceso en el cual están involucradas continuas y cuantiosas operaciones mercantiles, no se ha convertido dicho proceso -como se pronostico en algunos casos- en un centro de escándalos o de corrupción en ningún país de América Latina.

Luego de haber desarrollado el esquema sobre el método de venta se procede con el tercer paso, el criterio de selección de los compradores, al igual que con el método de venta no ha existido un único método ni siquiera en el interior de cada país para seleccionar los compradores finales de las empresas públicas a privatizar. Sin embargo, es posible apreciar un hecho y una tendencia dominante:

a) El precio ofertado ha sido el elemento más importante para la selección de nuevos inversionistas.

b) El precio ofertado tiende a ser el único elemento para decidir la selección del nuevo propietario.

En numerosos casos de privatización en América Latina, el precio ofertado por los inversionistas interesados ha tenido una ponderación alta o dominante en la selección final; pero ese no ha sido el único elemento. Se le ha dado alguna ponderación también a los planes de inversión de los competidores. Sin embargo, en los casos de privatización más reciente, el programa de inversión mínimo lo defiende el gobierno y se convierte este en una exigencia igual para todos los inversionistas. Estos, habiendo sido ya precalificados, compiten estrictamente sobre la base del precio ofertado.

La utilización de un único criterio (especialmente el precio) para la selección de los compradores de la empresa tiene dos grandes ventajas. Simplifica enormemente el proceso de selección, al remitirlo a un único indicador cuantificable y, por lo mismo, le dan gran transparencia al proceso. Habiendo sido previamente precalificados los potenciales inversionistas y habiendo sido igualmente definido el plan mínimo de inversión (cuando ello procede) por el estado, se asegura que cualquiera sea el que gane de entre los compradores, se habrá hecho una buena decisión.

En América Latina, a mediados de 1970, la cobertura del sector de empresas estatales había crecido más allá de lo que se considera sector estratégico. Esto obedeció a una estrategia de desarrollo estructural, basada en la idea de que un sector público gigante reduciría la vulnerabilidad del país ante choques externos y a una visión social de interés público, como por ejemplo, la provisión de servicios para la población a precios bajos.

A mediados de los 80, en la mayor parte de estos países las empresas estatales ya registraban grandes pérdidas o estaban quebradas, eran una carga pesada en las finanzas públicas y en consecuencia, provocaban un fuerte proceso inflacionario y una pobre provisión de servicios públicos. Este desbalance requería la imperiosa necesidad de reformar el sistema y los gobiernos

vieron la urgente necesidad de obtener recursos líquidos en el corto plazo, vendiendo activos estatales. La decisión de embarcarse en masivas privatizaciones en América Latina traía el gran reto para los gobiernos de cuáles empresas vender y cómo venderlas. Tal vez lo más difícil era cómo crear un nuevo marco regulatorio consistente con un sector privado rápidamente involucrado en actividades que tradicionalmente habían sido reservadas para el gobierno. Además, poco se sabía de este tema en el mundo académico y gerencial, parte de la explicación de muchos errores.

Los gobiernos tienen múltiples objetivos en las privatizaciones: Incrementar el ingreso del gobierno (Chile, Argentina, México, Nicaragua), reducir el tamaño del sector público (Perú, Argentina, Chile, México, Nicaragua), incrementar eficiencia, y distribución amplia de la propiedad (Argentina, México, Perú), etc. Si no están definidos los objetivos, se pueden crear muchos conflictos políticos. Independiente de los objetivos, la experiencia en AL nos muestra que es fundamentalmente importante que las ventas se realicen con absoluta transparencia, si hay suspicacias, la oposición política a la privatización surge de inmediato.

La experiencia de modos de privatizaciones en América Latina ha sido: a) Venta de un porcentaje controlado de acciones a una compañía o a un consorcio; b) Subasta pública de acciones en el mercado accionario doméstico o internacional; c) Compra de las empresas por los trabajadores, y d) liquidación de las empresas y ventas de sus activos.

Algunos países de América Latina con el fin de evitar excesiva concentración y comportamiento monopolístico, han dividido en dos o más los monopolios públicos antes de venderlos. (Por ejemplo, en Argentina la empresa de teléfonos). Sin embargo, el marco regulatorio se emitió hasta después de vendida la empresa y al incrementar la incertidumbre de las reglas del juego para los compradores potenciales lógicamente redujo el precio de oferta en el mercado. Esto ha pasado en otros países. Lo mismo pasó con los bancos en Chile cuando se vendieron no completamente solventes de forma tal que por malos manejos y una supervisión inadecuada, tuvieron que ser tomados de nuevo por el gobierno. La lección que nos dejó esta forma de privatización bancaria es que antes de privatizar bancos se debe de implementar o reforzar un marco regulatorio moderno. También debe tomarse en cuenta que en materia financiera, cuando un país se mueve de un entorno proteccionista a uno competitivo, las empresas empiezan a reestructurarse con el fin de alcanzar mayor productividad, sin embargo, eso requiere

financiamiento que a su vez es difícil de obtener de bancos estatales lentos e ineficientes. Si además, el sector financiero es dominado por un banco estatal elefantiásico, generalmente esto afecta los esfuerzos macroeconómicos de estabilización. Este fue el caso de Nicaragua donde la “cultura de banco público” prevaleció durante la reforma y las autoridades no pudieron controlar al Banco Nacional de Desarrollo, lo cual impidió al país cumplir con las metas que le proponía el FMI a mediados de los 90.

De las privatizaciones en América Latina las lecciones relevantes son: a) Evitar la oposición política de grupos de interés es tan importante como el correcto diseño técnico del programa. b) La necesidad de distinguir diferentes sectores y tamaños de empresas en el diseño del programa.

Con relación a las macroempresas públicas, críticas fuertes económicas y políticas coinciden en relación al precio al que se venden y a la transparencia de las licitaciones. Lo que pocos comprenden es que existe un “trade off” en términos financieros entre este precio de venta y el costo de reestructurarlas financiera y tecnológicamente antes de venderlas. Si el gobierno lo hace, incluyendo el proceso de adquirir nuevos equipos y deshacerse masivamente del exceso de trabajadores, puede vender la empresa a precios más altos, pero también es alto el costo de reestructuración. El costo de deshacerse de los trabajadores es altísimo en países como Nicaragua donde la legislación laboral requiere pagos excesivos fuera de criterios económicos, para despedir al trabajador.

En resumen, las estadísticas indican que en América Latina las privatizaciones de empresas estatales han tenido impacto neto positivo en las finanzas públicas de los países, ya que los gobiernos cesan de desembolsar fondos para solventar las finanzas de estas empresas en perenne crisis y en el largo plazo, al volverse éstas rentables, más bien transfieren fondos al gobierno en forma de impuestos. Lo más relevante de la lección es el resultado de la promoción a la inversión privada y a la productividad. Lawrence Harrison explica en su libro “El Subdesarrollo es un Estado Mental”, en sus 23 años dedicados a la investigación para las economías pequeñas como Nicaragua, que la ventaja de obtener inversión foránea, principalmente en infraestructura, es una fuente de desarrollo, generación de empleo y crecimiento, en parte por la transferencia tecnológica que de otra manera no se hubiera dado en estos países.

### **3.1.- Privatización en Argentina**

En Argentina las privatizaciones fueron realizadas a un ritmo vertiginoso. El deterioro indiscutible de la prestación de los servicios estatales y el deseo de agilizar el proceso de reformas hicieron que las privatizaciones se efectuaran sin normativas que las regulen y controlen de manera adecuada, sin que las mismas estuvieran regidas por criterios sólidos y coherentes, por lo que fueron bastante arbitrarias, con poca meditación y regidas por la lógica claramente subjetiva del presidente y del grupo de tecnócratas que conformaban su gobierno. El por qué de analizar la política de privatización reside en que las tarifas que cobran, el empleo que generan, los proveedores con los que trabajan, sus impuestos y ganancias impactan y afectan de manera notable en las economías nacionales.

Las intenciones privatizadoras de Alfonsín sirvieron de base para que el gobierno justicialista diera inicio a este proceso. Los objetivos que se perseguían supuestamente con las privatizaciones eran: menor costo y mayor calidad a raíz de la competitividad, mayor eficiencia en la prestación de servicios y asignación de recursos, generación de inversión de capitales nacionales y extranjeros y disminución del gasto público.

En 1989 se promulgó la Ley de Emergencia Administrativa (Nº 23.696), que autorizaba al Poder Ejecutivo Nacional a disponer la intervención de todos los entes, empresas y sociedades, cualesquiera fuese su tipo jurídico, de propiedad exclusiva del Estado Nacional y/o de otras entidades del sector público nacional de carácter productivo, comercial, industrial o de servicios públicos, excluyendo a las universidades nacionales.

Para proceder a la privatización, total o parcial, o a la liquidación de empresas, sociedades, establecimientos o haciendas productivas cuya propiedad pertenezca total o parcialmente al Estado Nacional, incluyendo las empresas emisoras de radiodifusión y canales de televisión, es requisito previo que hayan sido declaradas "sujetas a privatización" de acuerdo con las previsiones de esta ley.

En la Argentina el proceso de privatizaciones tuvo la característica principal de ser rápido y profundo: en menos de seis años el control de la gran mayoría de las empresas estatales pasó a manos privadas.

Ese traspaso se realizó de diferentes modalidades: a través de venta de acciones, venta de activos, contratos de asociación y concesiones.

Aunque es difícil hablar de un patrón común, en todos los casos las empresas del estado fueron divididas vertical y horizontalmente. Fueron desintegradas para la privatización, definiendo regiones y sectores funcionales. Habían constituido monopolios públicos (ENTEL, Ferrocarriles Argentinos, entre otros) integrados verticalmente –una sola empresa se encargaba, tanto de la producción como del transporte y la distribución del servicio – y la mayoría lo estuvo horizontalmente, ya que controlaban el servicio sobre todo el territorio nacional.

La excepción fue la empresa Obras Sanitarias de la Nación (OSN), a cargo de la provisión de agua potable y del servicio de desagües cloacales de la Ciudad de Buenos Aires y de 13 partidos del conurbano bonaerense. Fue concedida por completo al consorcio Aguas Argentinas y no implicó mayores cambios en la configuración estructural del mercado.

Con la privatización de los servicios públicos, se modificó la relación entre los usuarios y las empresas prestadoras. Los derechos de los primeros se hicieron tangibles y explícitos en cuanto a la calidad y al precio y se crearon los entes reguladores para controlar la aplicación y el cumplimiento de las normas que los hacen valer.

Cuando asume Cavallo, la Ley de Convertibilidad jugará un rol importante en la economía argentina ya que con ella se pretendía lograr la confianza asegurándole tanto al sector externo como interno que habría estabilidad cambiaria. Con el nuevo ministro y su ley, el proceso privatizador cuenta con un horizonte más confiable para los interesados en participar de él. No obstante, en términos generales, puede observarse que el proceso privatizador en Argentina estuvo permeado por reiterados casos de corrupción y puntos poco claros, todo lo cual contribuyó a que las privatizaciones citadas y todas las que le siguieron, beneficiaran ampliamente los intereses de los sectores empresarios sin que prácticamente asumieran riesgo alguno, como ya se dijo.

En Argentina el proceso privatizador no sólo tuvo los normales efectos por su lógica neoliberal, sino que la forma en que estas fueron llevadas a cabo profundizó cualquier consecuencia negativa que estas medidas pudieran implicar. Aquí se comenzó por la venta de servicios monopólicos en vez de iniciar el proceso con aquellas industrias que operan en

contextos más competitivos y no se reacondicionó a las empresas previo su venta para incrementar el valor de las mismas. En este país se benefició el monopolio y perjudicó la competitividad. Se respetaron al extremo los intereses de los prestadores y posibles inversores, obviando cualquier política que pudiera afectarlos o desalentarlos, inclusive cabe destacar que la mayoría de los contratos al poco tiempo de ser firmados comenzaron a ser renegociados. No se establecieron mecanismos regulatorios que permitiesen controlar y supervisar públicamente la prestación de estos servicios y el funcionamiento interno de los mismos. Así como se establecía a principios de los años '90 en la agenda pública la necesidad de privatizar podría haber pasado lo mismo con la de “regular” las privatizaciones, sin embargo esto no fue así.

## 4.- Huelga

La huelga es uno de los métodos en que los trabajadores en forma colectiva pueden tomar acciones frente a algún conflicto laboral que se les presente, siendo esta una de las más llamativas y notorias, ya que puede ir acompañada de un sinnúmero de declaraciones, marchas, despliegue publicitario y en algunos casos llega a tener tintes de violencia.

Dependiendo del tiempo que tome el desarrollo de una huelga, del número de huelguistas que participan en ella, de la localización geográfica del sector de la economía en donde esta inserta la empresa, conformaran los factores que determinan la verdadera magnitud o impacto en la comunidad o terceros de las huelgas.

### 4.1.- Historia de la huelga

El derecho de huelga fue reconocido por primera vez en 1864, en Inglaterra, y constituye en la actualidad uno de los derechos inalienables del hombre reconocidos por la ONU y gran número de países.

Huelgas que han pasado a la historia son la de 1886 en Chicago, por la jornada de ocho horas, la de 1905 en San Petersburgo, de carácter insurreccional; las revolucionarias de 1917 y 1920, en España y Alemania respectivamente; la de 1946 en la General Motors de EE.UU., que duró casi un año, y la de mayo de 1968 en Francia.

La huelga laboral es la más popular y reconocida internacionalmente por la **Organización Internacional del Trabajo (OIT)**, que dice que “el derecho a la huelga es uno de los derechos fundamentales y medios más legítimos que tienen los trabajadores y las organizaciones que los nuclean para la promoción y defensa tanto de sus intereses económicos como sociales”. La misma consiste básicamente en dejar de trabajar por un tiempo determinado con el objetivo de lograr ventajas y beneficios laborales y sociales.

#### 4.2.- El concepto de huelga en Chile

Es importante señalar que de la legislación laboral se desprende que la **huelga legal** es aquella que se produce dentro o como una última instancia en un proceso formal de negociación colectiva y en la cual se han cumplido todas las condiciones que establece la ley para hacerla efectiva tales como se presentan en los siguientes artículos del código laboral chileno:

a) Art. 373. La huelga deberá ser acordada por la mayoría absoluta de los trabajadores de la respectiva empresa involucrados en la negociación. Si no obtuvieren dicho quórum se entenderá que los trabajadores aceptan la última oferta del empleador. (Ley 19.069 Art. 149)

b) Art. 374. Acordada la huelga, ésta deberá hacerse efectiva al inicio de la respectiva jornada del tercer día siguiente a la fecha de su aprobación. Este plazo podrá prorrogarse, por acuerdo entre las partes, por otros diez días. (Ley 19.069 Art. 150)

c) Art. 375. Acordada la huelga y una vez que ésta se hubiere hecho efectiva, el empleador podrá declarar el lock-out o cierre temporal de la empresa, el que podrá ser total o parcial. (Ley 19.069 Art. 151)

d) Art. 377. Durante la huelga o el cierre temporal o lock-out se entenderá suspendido el contrato de trabajo, respecto de los trabajadores y del empleador que se encuentren involucrados o a quienes afecte, en su caso. En consecuencia, los trabajadores no estarán obligados a prestar sus servicios ni el empleador al pago de sus remuneraciones, beneficios y regalías derivadas de dicho contrato. (Ley 19.069 Art. 153)

e) Art. 378. Una vez declarada la huelga, o durante su transcurso, la comisión negociadora podrá convocar a otra votación a fin de pronunciarse sobre la posibilidad de someter el asunto a mediación o arbitraje, respecto de un nuevo ofrecimiento del empleador o, a falta de éste, sobre su última oferta. El nuevo ofrecimiento deberá formularse por escrito, darse a conocer a los trabajadores antes de la votación y si fuere rechazado por éstos no tendrá valor alguno. (Ley 19.069 Art. 154)

f) Art. 384. No podrán declarar la huelga los trabajadores de aquellas empresas que:

a) Atiendan servicios de utilidad pública, o

b) Cuya paralización por su naturaleza cause grave daño a la salud, al abastecimiento de la población, a la economía del país o a la seguridad nacional. (Ley 19.069 Art. 160)

Cualquier huelga o paralización de actividades por parte de los trabajadores que no cumpla con tales requisitos es, por definición, ilegal.

De acuerdo a lo anterior, las huelgas llamadas paros de advertencia, de la pluma, de brazos caídos o de protesta en contra de “algo o alguien” con y sin toma de local, de hambre, etc., son por lo general ilegales.

Son asimismo ilegales todas las huelgas (generalmente denominadas paros) generales, sea que involucren a trabajadores de una o más empresas y/o ramas de actividad económica, se circunscriban a una o más localizaciones geográficas, o abarquen a todo el país (nacionales). Igualmente serán ilegales las huelgas o paralizaciones que se produzcan en empresas o actividades en las que las huelgas están prohibidas (por ejemplo, en instituciones públicas y municipalidades) o en aquellas afectas a arbitraje obligatorio, como el caso de las empresas estratégicas.

También serán ilegales las huelgas que sean declaradas por trabajadores o personas que no pueden negociar colectivamente, o cuyo objetivo sea lograr mejoras en materias que no pueden ser objeto de negociación, o aquellas que se produzcan para presionar a la empresa a iniciar negociaciones en períodos en los cuales no se pueden presentar proyectos de contrato colectivo.

La importancia de la legalidad de la huelga radica en que si esta es legal, los huelguistas tienen fuero y no pueden ser despedidos por esta causa; es decir, retienen sus puestos de durante todo el período de huelga, lo que no ocurre en el caso de la huelga ilegal, en cuyo caso los huelguistas y sus dirigentes pueden ser despedidos e incluso perder la indemnización por años de servicio a que tuvieren derecho.

#### **4.3.- El concepto de huelga en Argentina**

El artículo 14 bis de la constitución nacional Argentina, en su segundo párrafo establece que "El trabajo en sus diversas formas gozará de la protección de las leyes, las que asegurarán al trabajador: condiciones dignas y equitativas de labor; jornada limitada; descanso y vacaciones pagados; retribución justa; salario mínimo vital móvil; igual remuneración por igual tarea; participación en las ganancias de las empresas, con control de la producción y colaboración en la dirección; protección contra el despido arbitrario; estabilidad del empleado público; organización sindical libre y democrática reconocida por la simple inscripción en un registro especial. Queda garantizado a los gremios: Concertar convenios colectivos de trabajo; recurrir a la conciliación y al arbitraje; el derecho de huelga. Los representantes gremiales gozarán de las garantías necesarias para el cumplimiento de su gestión sindical y las relacionadas con la estabilidad de su empleo."

El derecho de huelga fue incluido en la Constitución de la República Argentina con la reforma de 1957, que lo incorporó como facultad de los sindicatos con personería gremial. El derecho internacional lo reconoció a través del Pacto Internacional de Derechos Económicos Sociales y Culturales (en su artículo 8: derecho de sindicación y de huelga) en vigencia desde 1976.

El derecho de huelga reconoce ciertos límites: Su objeto debe ser proteger un interés profesional colectivo y razonable, ser declarada por el sindicato, cumplir la instancia conciliatoria previa, que en Argentina solo se considera obligatoria en los servicios esenciales. Debe ser declarada en una asamblea gremial por mayoría de votos y las autoridades del sindicato deben comunicar al empleador la fecha a partir de la cual no prestarán servicios. Si no se observaran estos recaudos la huelga podrá ser declarada ilegítima.

Durante la huelga, el trabajador queda dispensado de prestar su trabajo y el empleador de pagar el salario, pero continúa la relación laboral, y el trabajador no puede ser despedido por esta causa, en caso de huelga legítima, si se lo hiciera debe ser indemnizado, como si se tratara de un despido encausado. La ilicitud de una huelga debe ser declarada por el Ministerio de Trabajo, pero esta declaración no obliga a los jueces, a la hora de resolver los conflictos entre particulares, derivados de la huelga.

Es un derecho que debe ser ejercido pacíficamente, ya que todo acto violento o intimidatorio, constituye un acto ilícito. También es ilícito el cierre de la empresa por parte del patrón o lock out, que puede ser considerado como un abuso de propiedad.

## 5.- Historia Oral

La historia oral propone un aporte innovador para la realización de la historia del tiempo presente, en simples palabras puede denominarse como, la mas nueva y la mas antigua forma de hacer historia ya que, la que la define como perdurable al tiempo que renovador de la misma no es la oralidad, ya que la historia de los pueblos se ja transmitido a lo largo de los siglos por la tradición oral, sino precisamente a la labor sistemática de recuperación, de utilización de la fuente oral.

En los últimos años la realización de entrevistas a personas que protagonizaron un momento o un hecho relevante de la historia del mundo actual o de la historia del tiempo presente, ha suscitado un interés cada vez mayor entre diversos ámbitos, prioritariamente en la docencia y en la investigación.

La utilización de términos directos de quienes participaron en la gestación de un proceso histórico, ha sido objeto de complejos análisis por parte no solo de la historia, sino también de la sociología, la antropología, la sicología, la geografía y la lingüística.

Todas estas disciplinas coinciden en afirmar que la historia oral, término acuñado por Allan Nevins, permite dar respuesta a los problemas que se derivan de la ausencia de fuentes escritas referidas a un determinado período o una determinada temática.

La historia parcialmente podría definirse como el conjunto de los hechos ocurridos en tiempos pasado, o la narración de los hechos pasados, y el vocablo oral expresado con palabras habladas, la historia oral es esto y mucho mas, la historia oral se utiliza en estos términos, no para definir un determinado tipo de historia, basada exclusivamente en la tradición oral, sino para definir una técnica específica de la investigación contemporánea.

El término historia oral, al igual que los principales problemas de carácter teórico que se refieren a ella, ha generado numerosas polémicas. El objeto de la historia oral, su aplicación a las principales áreas de la historia, su relación con otras disciplinas, la fiabilidad y la veracidad de las fuentes orales, su complementariedad con otro tipo de fuentes, son algunas de las consideraciones a tener en cuenta.

Para algunos especialistas entre los que debe mencionarse a Ruth Edmonds Hill, la historia oral supone la recuperación sistemática de un cuerpo de información oral para su utilización posterior por parte de los investigadores. Para esta especialista la historia oral debe suponer fundamentalmente una labor de recuperación de testimonios de personas que vivieron en otra época y que de otro modo simplemente serían relegados al olvido.

La historia oral constituye la posibilidad de recuperar el testimonio de aquellos sujetos que vivieron y protagonizaron un hecho histórico. En efecto las nuevas tecnologías han permitido en los últimos años simplificar y facilitar el trabajo de quienes se dedican al estudio historiográfico y en general de todas las disciplinas mencionadas con antelación, pero su uso no supone una transformación radical de lo que es el objeto y el método de la historia.

Una forma de entender el posible carácter renovador de la historia oral consiste en considerar que esta permite una mayor aproximación a la realidad de aquellos grupos sociales alejados de las esferas de poder y que por ello no han dejado testimonio escrito de su experiencia y participación en la historia.

La historia oral no es necesariamente un instrumento para el cambio, depende fundamentalmente del sentido con que se utiliza. No obstante la historia oral ciertamente puede ser un instrumento para transformar el contenido y el objeto de la historia puede ser utilizada para transformar el enfoque de la historia en sí misma y abrir nuevas áreas de investigación; puede romper barreras entre generaciones, entre las instituciones educativas y el resto de la sociedad, y en el proceso de escribir la historia, libros, museos, radios o películas, puede colocar a aquella gente que hizo historia, a través de sus palabras, en un lugar central.

En fin la historia oral no es otra historia, no es una historia diferente, efectivamente la técnica y el método que se utiliza para recuperar los testimonios orales, puede servir para escribir no otra historia, como en ocasiones se ha afirmado, si no para recuperar el testimonio de los sin historia.

## **CAPITULO TERCERO**

## MARCO METODOLOGICO

### 1.- Entrevista en profundidad

Para la obtención de la información necesaria, para el sustento de la investigación, se determino la utilización como herramienta de recolección de información la denominada **entrevista en profundidad**, siendo esta una de las técnicas mas utilizadas en las investigaciones de carácter social y la que sin duda ha contribuido mas a los logros de la sociología empírica, como lo señala Sheuch (1974, p. 266).

Este instrumento permite la obtener una información más completa, profunda y rica en contenido, sobre todo en temáticas poco tratadas, como la que nos proponemos a entregar en esta investigación.

Para la aplicación del instrumento, se estableció una muestra que representara a todos los ámbitos partícipes del conflicto, tanto de las personas mineras que participaron en la huelga, dirigentes sindicales mineros de la época, personeros políticos de las localidades involucradas en el hecho (Argentinos, en la localidad de Río Turbio y 28 de Noviembre y Chilenos, en la localidad de Puerto Natales), representantes eclesiásticos, del comercio en general, educativos.

La elaboración de esta muestra responde a que la huelga de los mineros del yacimiento de río turbio (“Unión 24”), no solo participaron los trabajadores en la discusión de las distintas temáticas, sino que tuvieron una masiva participación todos los sectores de la sociedad, lo que llevo a denominar al conflicto, a fines noticiosos, como un paro cívico, por lo que hace necesario tener en cuenta la opinión de los distintos sectores.

Para llevar a cabo esto, se contacto con las personas correspondientes para organizar una cita para entrevistarlas, de las cuales mas de una nos llevo a viajar a las localidades de Río Turbio, 28 de Noviembre, en Argentina y Puerto Natales, Chile, para la obtención de la información.

Las entrevistas se llevaron a cabo entre el 13 de septiembre hasta el 4 de noviembre del presente año, llegando a entrevistar a 12 personas de distintos ámbitos, las cuales tuvieron relevancia en el conflicto.

La gran mayoría de las entrevistas se desarrollaron sin ninguna dificultad, cumpliendo el horario de la cita y entregando toda la información necesaria para cubrir nuestras dudas.

Las últimas dos entrevistas sufrieron una reorganización en la fecha, debido a la contingencia que se vivía en esa fecha en Argentina, dada la muerte del ex - presidente argentino Néstor Kirchner, la cual motivó el viaje a la ceremonia de reposo de los entrevistados a Río Gallegos, suspendiendo toda actividad programada, como lo fue en el caso del interventor de la empresa YCRT y el administrador del hospital de 28 de Noviembre (ex - intendente de la misma localidad en la fecha de la huelga y toma de la mina y actual presidente del partido justicialista de la misma localidad).

La lista de entrevistados son:

- 1) Atanasio Pérez Osuna. Interventor de la empresa YCRT (Yacimientos Carboníferos Río Turbio). Diputado Nacional de la Provincia de Santa Cruz. Ex – intendente de la localidad de Río Turbio en el periodo del conflicto.
- 2) Hugo Garay. Administrador del hospital de 28 de Noviembre. Presidente del partido justicialista de la localidad. Ex – intendente de la misma localidad al momento del conflicto.
- 3) Baldovino Gómez Alba. Jefe departamento de planificación de la SECREDUC Magallanes. Ex – gobernador de la provincia de Última Esperanza al momento del conflicto.
- 4) Tolentino Soto España. Ex alcalde de la comuna de Puerto Natales al momento del conflicto.
- 5) Emilio Martínez. Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio. Participó como vocero de la toma en “Unión 24” en las distintas negociaciones llevadas a cabo. Actualmente desempeña funciones en la directiva de A.P.S (Asociación del Personal Superior).

6) José Coñoezar. Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio. Se desempeñó como dirigente sindical de los trabajadores mineros. Participó activamente en la toma de la mina.

7) José Belarmino Oyarzo. Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio. Se desempeñó como dirigente sindical. Participó activamente en la toma de la mina. Actualmente se desempeña en la directiva del Centro de Mineros de Puerto Natales.

8) Juan Álvarez. Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio. Participó en la toma al interior de la mina.

9) Pedro Guentén. Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio, desempeñando funciones en el área de superficie de mina. Participó del conflicto como un vecino más de la localidad de 28 de Noviembre, en donde se desempeñaba en el área del comercio. Actualmente sigue desempeñándose en esa área.

10) María Barría. Esposa de minero. Participó activamente en las distintas marchas que realizaron la agrupación “mujeres de mineros” a los palomares de la mina en toma. Actualmente desempeña funciones en la directiva del centro de jubilados de Río Turbio en la localidad de Puerto Natales.

11) Carlos Armella. Docente de la localidad de 28 de Noviembre. Participó activamente en el gremio de los docentes en las distintas marchas en apoyo a la toma de la mina de Río Turbio.

12) Carlos Ángel. Cura párroco de la localidad de Río Turbio. Participó de las distintas reuniones de negociación y en las distintas ceremonias ecuménicas llevadas a cabo tanto al interior como el exterior de la mina.

## **CAPITULO CUARTO**

## RESULTADOS Y ANALISIS DE INFORMACION

### 1.- Cuadros temáticos

<b>TEMA: VÍNCULO ENTRE Y.C.F Y LA SOCIEDAD</b>
<b>UNIDAD DE REGISTRO:</b>
1-“Yo llegue a la localidad de Río Turbio a los 18 años de edad a trabajar en YCF sin saber nada, en el puesto de ayudante” (Atanasio Pérez Osuna)
2-“Soy nacido en al provincia de Santa Cruz. Específicamente en las Heras. A los 15 años llego a la localidad de Río Turbio con trabajo en el rubro de comercio. A los 18 años entro a trabajar a la YCF, en el área de suministro de superficie por 8 años y en el año 1981 renuncie. (Hugo Garay)
3-“La gran cantidad de puestos de trabajo, eran un aporte importante a la economía y al comercio de natales ya que el número de trabajadores era bastante alto entre los años noventa y tres, noventa y cuatro, noventa y cinco, yo soy de natales si bien vivo en punta arenas, mi madre y toda mi familia son de acá de natales, de hecho tengo un cuñado que trabajo en el mineral, y una hermana que todavía vive en Río Turbio.” (Baldovino Gómez )
4-“Bueno en ese tiempo yo era alcalde, pero ahí se producía un hecho bien especial porque al margen de haber sido el alcalde de natales en ese entonces, yo había sido minero, había trabajado con la mayoría de las personas involucradas en este huelga que se origino por asuntos económicos, de seguridad, entre otros” (Tolentino Soto)
5-“yo llegue en enero del setenta y seis donde estaba mi hermano y bueno en chile ya estaba el golpe militar y no se conseguía trabajo en ningún lado, el trece de marzo conseguí trabajo, luego en noviembre fue llamado al servicio militar en el Pudeto de Punta Arenas, luego me retire y volví a ingresar al yacimiento, en ese transcurso que estuve en marzo ocurrió un derrumbe en la boca de mina tres y

**mueren siete personas yo mientras estaba haciendo mis trámites los papeles para entrar a la mina, ahí nos dijeron que volvamos el día 13 primero éramos como ciento veinte después mas de diez no volvimos” (José Coñoechar)**

En el siguiente cuadro se presentan como unidades de registro el vínculo existente entre los actores sociales y su ingreso o llegada para enrolarse en la empresa de yacimientos carboníferos federales, actual yacimiento carbonífero Río Turbio, en el caso de los chilenos todos en su mayoría provenientes de la isla de Chiloé efectuando la migración típica hacia la Patagonia en busca de un mejor porvenir, en el caso de los ciudadanos trasandinos todos provenientes del norte del país o de distintas provincias, aledañas o cercanas a Santa Cruz igualmente con la firme idea de asegurar un buen futuro sobre todo en lo económico.

## **TEMA: PRIVATIZACIÓN**

### **UNIDAD DE REGISTRO:**

1-“Ahora, con respecto a la privatización, sin duda fue mala. No se si alguna privatización se puede considerar buena. Se tuvo que aceptar ya que no existía otra alternativa. Era la concesión o era el cierre del yacimiento.” (Atanasio Pérez Osuna)

2-“En este tema se puede tener 2 puntos de vista, una buena y otra mala sobre el tema de la concesión. ¿Por que se podría ver un lado bueno en esto?, es por que al concesionar la mina, esta la sostuvo y la mantuvo en el tiempo “operando”, por que si no hubiese existido esta posibilidad, la mina iba directamente a un cierre de sus funciones. Bueno para que hablar de la concesión si todos ya tienen la idea del desastre que significo esto, pero la mina sobrevivo. Sobrevivió para lo que es hoy y para lo que será el día de mañana.” (Hugo Garay)

3-“Bueno cuando yo estaba la empresa ya estaba privatizada, sin embargo antes como indicio de privatización teníamos lo del retiro voluntario, muchos se fueron por que les gusto la plata que les daban al menos yo me quede” (Juan Álvarez)

4-“lo que ocurrió en Argentina fue un proceso de privatización; ellos utilizan la palabra tercerización, cuando pasa a privatización no la totalidad de la empresa, aunque en el caso de río turbio entiendo que fue la totalidad de la empresa, que este caso fue concesionada a un privado que despidió trabajadores, que no cumplió, que bajo lo sueldos, en chile eso se llama concesión” (Baldovino Gómez)

5-“entregan la concesión a un privado, un privado de estos bien usureros que acostumbraban a desmembrar y quedarse hasta con las herramientas de las empresas que le eran concesionadas, hasta te mentía, decía marquen la tarjeta yo le envío el sueldo a su casa y nada, pero hubo gente que se creyó el cuento del gobierno de que iba a ser mejor, los salarios, la producción, los horarios, pero cuando llegó el privado fue realmente todo lo contrario, ahí también resurge lo que es el sindicato porque se le había restado importancia todos creían que los

**sindicalistas éramos unos flojos, unos ladrones, lo que no sabían era que nos encontrábamos estudiando el proceso de reconversión en Europa, que nos ayudo a fortalecernos y entender todos los cambios que este proceso había manifestado en el accionar del gobierno argentino” (José Coñoecar)**

En este segundo cuadro con las unidades de registro presentadas, coinciden prioritariamente en el proceso de privatización como una corriente a nivel mundial impulsada por la hegemonía del capitalismo Estado Unidense, que se plasmaría en toda la extensión de Latinoamérica, impulsadas por las políticas de FMI y BMI en el caso particular de la República Argentina, con la búsqueda inminente de achicar el aparato estatal y reducir los gastos en todos los ámbitos de la empresa en este caso carbonífera lo que originara el descontento social de los actores involucrados y la posterior huelga y toma.

**TEMA: SURGE LA NOTICIA Y LA PARTICIPACIÓN EN ELLA**

**UNIDAD DE REGISTRO:**

1-“Dentro de nuestra labor de gestiones, pudimos comprobar el gran apoyo por parte de las distintas comunidades ante el conflicto que se estaba llevando a cabo. Había apoyo en todos los niveles. Incluso había momentos en que se podía contabilizar hasta 7000 personas, entre población de Río Turbio, 28 de Noviembre y Puerto Natales, en las reuniones informativas que se llevaban a cabo en el palomar de mina 5.” (Atanasio Pérez Osuna)

2-“Comenzamos a hacer las averiguaciones correspondientes, para comenzar a participar en las distintas acciones, como lo fue la serie de reuniones que se desarrollaron en los palomares, estuvimos hablando con la gente. Posteriormente con el señor Atanasio Pérez Osuna, que en ese tiempo se desempeñaba como intendente de la localidad de Río Turbio, coordinamos establecer las reuniones pertinente de información para abocarnos a encontrar alguna solución al hecho” (Hugo Garay)

3-“un conflicto que involucra a toda la sociedad y el pueblo nos acompañó en todo, se produjo que el minero en si fue reconocido el pueblo se dio cuenta que sin los mineros y la mina no existía se paro el comercio , las escuelas todo y la gente se aposto a acampar en el palomar de mina 3, se conoció la cuenca a nivel nacional e internacional, vinieron medios televisivos tanto de chile como de argentina, fue una expectación grande como la recién acaecida en chile, obviamente aguardando los parámetros de que este no era un accidente.” (Emilio Martínez)

4-“se produce un paro general de toda la comunidad de Río Turbio, así fue como el sindicato tuvo que organizarse en varios grupos de trabajo, de prensa entre otros y el secretario del sindicato en ese momento mas allá de que tuvo algunos errores, alguna contradicción tuvo la suerte un año antes de estar invitado en Alemania por la Federación Minera Internacional de la cual Argentina es miembro honorario, le pidieron al secretario nuestro que haga un discurso sobre la situación de los mineros en América del Sur y allí denunció la situación que se

estaba produciendo en argentina con las recomendaciones del Banco Mundial, después este mismo minero hizo una huelga de hambre en plaza de mayo que junto con la huelga nuestra, eso genero gran solidaridad internacional interviene el gobierno de Francia que envía una carta al gobierno Argentino, se movilizan los mineros de Bielorrusia con una protesta en la embajada Argentina, las mujeres de los mineros en Bolivia también los mineros de todo chile, los trabajadores del petróleo de Punta Arenas, todo el mundo estaba pendiente se transformo en un conflicto de gran envergadura.” (José Coñoezar)

5-“Con respecto a la participación de los distintos entes de la sociedad en la huelga, si se tuvo conocimiento, ya que constantemente se estaba en contacto con el exterior y se sintió un fuerte apoyo, especialmente de la población de Río Turbio, 28 de Noviembre y Puerto Natales a través de participación en distintas reuniones, marchas que se hacían hacia el exterior de la mina, a través de donaciones de alimentos etc.” (José Oyarzo)

6-“ya sabíamos de antes que se iba a realizar la huelga por intermedio de nuestros maridos, ya que reiteradamente el señor Taselli no escuchaba sus demandas entonces solo quedo, establecerse en interior de mina, pero pensábamos que iba a ser un paro de 1 o 2 días, así como tantos otros, nunca pensamos que iba a durar 11 días, nosotras ya en ese momento nos estábamos formando como agrupación” (María Barría)

7-“Bueno nosotros en el conflicto de la unión como docentes creíamos que si se cerraba la mina nos íbamos a quedar sin puestos de trabajo, si se cerraba la mina iban a quedar 3 o 4 maestros, se terminaba la fuente laboral y se iba a producir un gran éxodo, en mi caso particular yo estuve metido en el interior de mina para acompañar a los mineros, ya que yo también aparte de ser docente soy músico y nos metíamos adentro de la unión 24 para brindarle aguante darle lo que es el apoyo psicológico” (Carlos Armella)

8-“es cuando se produce el amotinamiento en el interior de la mina, donde los

**mineros se van a quedar apostados durante 11 días, llego un momento donde las autoridades me llamaron y me dijeron padre Carlos en este momento al único que escuchan y obedecen los mineros es a usted, porque ellos estaban cansado de los políticos de su falta de seriedad y de que no le buscaran una solución a esto, por eso fue que los mineros que estaban en el interior dijeron acá el único que puede ingresar es el padre Carlos, con la Imagen de Santa Bárbara que es la patrona de los mineros, allí yo ingresaba con la imagen llevaba rosarios y celebramos la misa en el interior de mina, hubo un acompañamiento muy fuerte de la iglesia para con los mineros, en un momento cuando no ingresaba nadie solo podía hacerlo yo, e incluso rompiendo una tradición minera ya que el único día que esta autorizado a ingresar el sacerdote es el cuatro de diciembre el día de Santa bárbara la patrona de los mineros, igual que se rompe una tradición eclesiástica de celebrar la misa en el interior de mina en las profundidades de la tierra para mi fue una gran experiencia bajar a esas tan grandes y oscuras profundidades donde tenía que hacerlo con todo el ropaje que usaban los minero” (Padre Carlos Ángel)**

En este cuadro de la participación social en la huelga se toman como unidad de registro a todos los involucrados, ya sea directos e indirectos, en el ámbito de los familiares de los mineros, las autoridades de la época tanto chilenas como argentinas, trabajadores de ambas nacionalidades participes e involucrados en el conflicto, incluso vecinos del mineral carbonífero, docentes además del relevante papel de la autoridad eclesiástica del pueblo en aquel período, todos coincidentes en que se paralizaron expectantes todos los sectores aledaños al conflicto prestaron un apoyo gravitante y se comprometieron en la búsqueda de una justa resolución al conflicto.

**TEMA: VISIÓN DE FUTURO DE LA EMPRESA Y LOCALIDADES  
ALEDAÑAS**

**UNIDAD DE REGISTRO:**

1-“Ante esta circunstancia tuvimos que decir que hoy por hoy no podemos asumir ningún compromiso por que nos estamos preparando para garantizar la cantidad de toneladas para el funcionamiento de la usina. Pero al pasar los años en donde podamos ir aumentando a la cantidad de toneladas hay si podemos hablar tanto para la argentina como para afuera del país.” (Atanasio Pérez Osuna)

2-“El renacer de este sector con al construcción de la mega usina. También la mina esta percibiendo ganancias de esto, ya que recibe más de cuarenta millones de pesos mensuales, lo cual genera que la gente este ganando un buen sueldo, con el debido compromiso de preparar gente y los sectores para explotar el mineral. Si todo llega a concretarse de buena manera, tendríamos futuro para nosotros y para las generaciones que vienen, por que el interconectado que sale de la provincia de Santa Cruz llega hasta la zona norte del país.” (Hugo Garay)

3-“yo como ciudadano independiente y conocedor, de la economía y de las políticas empresariales que no lo hicieron nunca bien, los dirigentes nacionales, ni quien entra a manejar el gremio, en su máxima profundidad, la producción de los años Peak hoy no es ni el cinco por ciento cuando yo participe como jefe de la división industrial la producción era de 1 millón de toneladas y hoy con suerte alcanza las 50 mil toneladas, los sueldos que se pagan hoy son en exceso lo mismo de la dotación de personal profesional errónea e injustificadamente excesiva yo calculo que esto no va a terminar bien” (Pedro Guentén)

4-“En al actualidad la mina nuevamente esta tomando un buen rumbo. Creo que los beneficios que se lograran superaran a los ya existente, siempre y cuando se tenga una responsabilidad y una buena decisión y la gente asuma los compromisos que tenga que asumir.” (Hugo Garay)

5-“No he visitado río turbio mas menos en dos años pero con el proyecto de la

**usina hay una inversión asegurada por parte del gobierno argentino, de hecho la están modernizando y le tienen los recursos asegurados para que funcione, no tengo una certeza del numero de mineros chilenos que hoy están trabajando en río turbio pero puede consultarse fácilmente.” (Baldovino Gómez)**

En este cuadro se presenta el tema relevante sobre la visión de futuro y de la actualidad de la cuenca carbonífera, tanto autoridades y vecinos chilenos y argentinos son coincidentes en que el mega proyecto es el estandarte y una suerte de esperanza como fuente laboral productiva y además económica de la provincia de Santa cruz, si bien no esta terminada hay una ferviente esperanza que se conjuga con la reticencia de que el aparato técnico esta sobre poblado y que para la optimización funcional de futuro este deberá reducirse para que se produzca carbón con eficacia y eficiencia.

## CONCLUSIONES

Adentrada la huelga carbonífera en Inglaterra, se manifiesta el primer síntoma de que las nuevas prácticas, promulgadas por los Estados Unidos, materializadas por FMI, y el BMI, respectivamente, buscando la llamada reconversión de las empresas estatales que se encontraban desmembradas y que corrían el riesgo de quedar devastadas por completo, así que empezaron a tomarse una serie de medidas remediales las cuales podrían ejemplificarse de forma simple diciendo que el aparato debería reducirse y optimizarse para realzar su productividad en un tiempo eficiente, y prudente, para esto se produce la concesión o bien se cede en parte algunas ramas de la empresa a un privado que tendrá la misión de reconvertir, de reajustar de reorganizar la empresa, reduciendo el personal, con medidas como el retiro voluntario, o en su efecto simplemente siendo despedidos, quedando solo el personal apto y necesario para cubrir la productividad de manera efectiva, sin sobre poblar los trabajadores para no extenuar el gasto estatal evitando que la producción de la empresa se vuelva inversa.

Así será como esta corriente surgida del país el norte, ya recalada en su efecto europeo no demorará en trasladarse a América, y a Argentina, es allí donde los mineros de la cuenca se harán oír al ver que no se les considera en estas decisiones y se los pasa directamente a llevar en una serie de aspectos, de lo mas simple como ser transportados a su lugar de trabajo, a cosas mas complejas como no registrar ni reconocer su aporte en los dineros para su jubilación, si bien la huelga y manifestación tuvieron una eximia repercusión en la sociedad, en la historia y en todo los ámbitos que le son pertinentes, el proceso de reconversión aun está en proceso en la cuenca carbonífera santacruceña, existe aún un interventor entre los trabajadores y al empresa, quien conoció directamente las necesidades del trabajador de la cuenca ya que compartió y estuvo allí por mas de dos décadas, luego estudio lo que la ha permitido asentarse en ese cargo, y por ende tener una mejor visión, resguardando bien los derechos ya adquiridos, por los trabajadores pero a si mismo también ser enfático en hacerles cumplir sus deberes abocándose todos, en la intrépida busca del objetivo esencial de este proceso de reconversión de optimizar la fuerza de trabajo con la producción en este caso particular del mineral carbonífero, como desafío actual de la empresa y del gobierno Argentino esta la preponderante creación de la mega usina de carbón la que por estos días ya se adentra en su etapa final de construcción, si bien hay un sentimiento positivo, de concretar exitosamente el proceso, otros son mas recatados y prefieren darle un poco de tiempo

desde que comience a funcionar por completo, para recién brindar una opinión mas sostenida de si se cumplió a cabalidad del proceso de reconversión, algunos sin embargo no se sienten conformes y reflejan que ya se esta sobre poblando el trabajo, se han inflado los sueldos, especulando sin aún tener clara la producción que se sustentará con este proyecto, sin embargo la esperanza sigue firme, de que se concrete de buena manera de que se trabaje correctamente, para producir, que se optimice y regule todo de la mejor forma posible, y ojala en un tiempo no menor y mas temprano que tarde, esa misma cuenca que encanto al chilote, que hizo al chileno parte de ella cuasi de forma simbiótica, vuelva a ser una gran fuente laboral para los Natalinos y reflorezca esa tradición, ese rasgo identitario tan grande que se lleva orgulloso en la inmensidad de la Provincia de Última Esperanza.

Consecuencias inmediatas a este proceso las podemos encontrar en distintos aspectos del desarrollo de la sociedad.

El principal efecto “político” que lograron estas acciones fue debilitamiento de la capacidad de resistencia social, laboral y sindical de los trabajadores y de la población. Tal como sucedió en otras situaciones similares, las organizaciones sindicales se vieron obligadas a implementar confrontaciones desgastantes ante la negativa gubernamental de abrir un marco aceptable de negociaciones. Por lo mismo, dichas organizaciones fueron cada vez más importantes para responder a los recortes consumados y no negociables en el salario real, en la planta de personal y en los convenios colectivos de trabajo.

Un efecto directo e inmediato de las políticas desarrolladas tiene reflejo en el área económica. Además de la fuerte emigración que afectó a la región, es el deterioro que sufre el empleo y la estructura socio- ocupacional del enclave. Estos cambios continúan alterando la mayoría de los balances económicos familiares y el funcionamiento general del mercado de trabajo regional.

Por el momento, las localidades nos están generando nuevas áreas laborales que sean atractivas para la juventud. Siguen aumentando el desarrollo de profesiones relacionadas a la labor minera. Esto provoca una fuga masiva de jóvenes al momento de desarrollar sus estudios profesionales, radicándose fuera de sus provincias.

Si bien se encuentra en construcción el proyecto de la mega-usina que proporcionara energía eléctrica para gran parte de la Argentina, no proporciona un nuevo campo laboral masivo para la población de las localidades cercanas. Si bien en el momento la mano de obra utilizada en de grandes proporciones, al momento en que entre en funcionamiento, el numero de personas que actualmente trabajan, se vera bruscamente reducido, ya que el personal necesario no supera el centenar, lo que dejara al resto como una población volátil.

En la actualidad existe una gran incertidumbre a nivel político en el sentido de que en la actual administración de la presidenta Cristina Fernández continuara con la construcción de la mega-usina, proyecto creado e impulsado por el fallecido ex-presidentes Néstor Kirchner, como el megaproyecto destinado para la provincia de Santa Cruz, pero no se sabe si va a seguir las medidas de crecimiento para la provincia.

Ya en el epílogo de este trabajo, no podemos dejar de considerar en primera instancia un factor no menor y con una evidente particularidad se hizo presente durante la recolección de datos, en el caso chileno todos quienes llegaban en busca de mejores y mayores oportunidades laborales, coincidentemente provienen de la isla grande de Chiloé, de donde casi es intrínseca la relación que se produce entre la extensión territorial rodeada de mitos y leyendas, con la totalidad de la Patagonia trasandina, y que a través del paso de los años, se hace cuasi costumbre, verse motivado a emigrar a la Patagonia Argentina , con el solo hecho de reflejar por quienes vuelven a su tierra flamantes, contando de aquella tierra extranjera que los acoge, les brinda trabajo y un mayor bienestar en todo aspecto, así es como se sucede una cadena e parientes, desde Tatarabuelos a bisnietos, con la mirada fija en el horizonte de la Patagonia, tierra de abundancia y prosperidad, cuasi genética a juicio personal se logran amablemente entremezclar las tradiciones, que no han de esfumarse con el tiempo, tampoco se esfuma el sentimiento agradecido de los chilotes que vinieron a la Patagonia y en específico a la cuenca carbonífera santacruceña en busca de una mejor vida y la encontraron, aprendieron un oficio y se enriquecieron con otra cultura, no hay chilote que no haya estado en interior de mina o laburado en la planta, guardan ellos con cariño recuerdos hermosos, de los años que dedicaron de su trabajo en la empresa. Similar situación es la de los argentinos, todos norteños, ya sean de salta, Jujuy de Formosa o particularmente de la provincia del Chaco, que muy jovencitos, recién salidos de cumplir con su deber militar Venían a estos territorios para ellos desconocidos, un tanto desolados, de clima frío, pero de gente cálida y muy amable, a la cuenca del carbón donde encontraron ese anhelado mejor

porvenir, que por haya en el norte trasandino se ve mas lejos y les es un tanto esquivo, acá con esfuerzo, entrega y trabajo, lograron asentarse, y hoy en día agradecer y querer, a la capital del carbón, y día a día juntos al emigrante europeo y a los chilenos residentes engrandecer un poco más este rincón de la provincia de santa cruz.

## **ANEXOS**

## FOTOGRAFÍAS



1.- Monumento al trabajador minero ubicado en Río Turbio, Argentina.



2.- Entrada a la mina n° 5. Lugar donde se desarrollo la toma (1994)



3.- Entrevista televisiva al interior de la mina en toma a Emilio Martínez, vocero del movimiento.



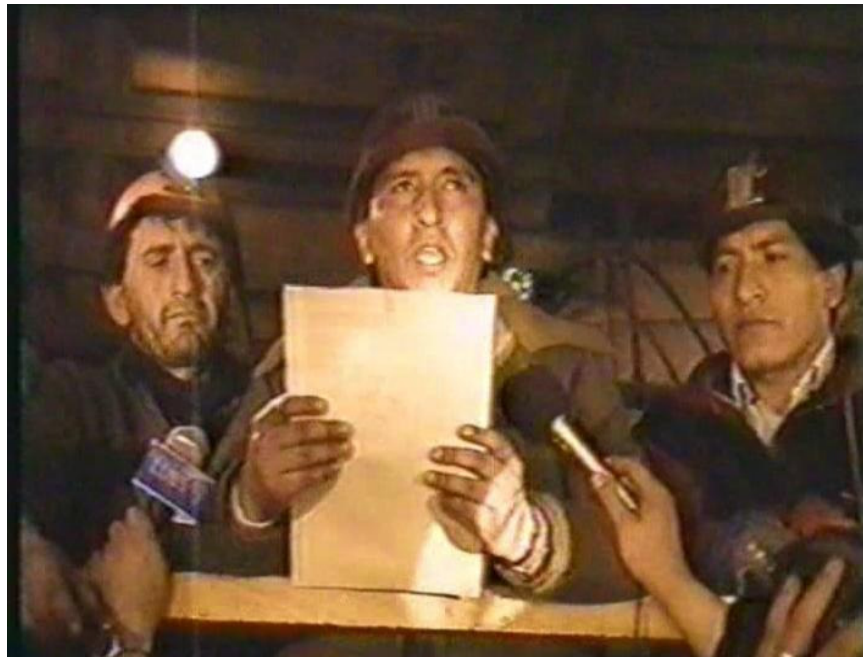
4.- Manifestaciones en Río Gallegos en apoyo a la toma de la mina en Río Turbio.



5.- Mineros en el sector "Unión 24"



6.- Reuniones de información al interior de la mina



7.- Lectura del acta de la primera negociación al interior de la mina



8.- Mineros al interior de “Unión 24”



9.- Reunión informativa entre el vocero de la toma y los familiares al exterior de la mina.



10.- Apoyo de la población en el exterior de la mina.



11.- Salida de los mineros una vez finalizada la toma



12.- Comunidad acompañando a los mineros en su salida de la mina finalizada la toma.

## ENTREVISTAS

### ENTREVISTA A ATANASIO PÉREZ OSUNA

Ex – trabajador minero; Intendente de la localidad de Río Turbio en la época del conflicto; diputado nacional; actualmente se desempeña en el cargo de Interventor de la empresa YCRT.

Yo llegue a la localidad de Río Turbio a los 18 años de edad a trabajar en YCF sin saber nada, en el puesto de ayudante. Lo primero que aprendí se lo debo a unos grandes amigos chilenos que trabajaban en aquel entonces como Manuel Contreras un excelente soldador y montador del que aprendí muchísimo, Juan Cárdenas, Raúl Paredes. Sin egoísmo me enseñaron y me ayudo en los primeros oficios en que desarrolle en al empresa, en el sector de planta, como soldador, montador, mecánico industrial, retirándome de la empresa como reemplazante de supervisión.

Yo a muchos trabajadores le coloco mi ejemplo en la empresa de cómo empecé y donde llegue, lo cual creo que es un fiel reflejo de la capacitación y el esfuerzo, las cuales todos podemos trabajar y obtener grandes logros.

Yo en esa época, en el año 1994, era Intendente de la localidad de Río Turbio y junto al secretario general de A.T.E (Asociación de Trabajadores del Estado) el compañero Ricardo Bordón, fuimos comunicados por Emilio Martínez, que era un jefe de turno, que habían decidido la toma de la mina por un pedido de aumento salarial que correspondía a 50 pesos argentinos al sueldo básico.

Ante esta noticia fuimos inmediatamente a la mina para interiorizarnos de lo que estaba pasando. Bajamos al socavón, a la galería donde se encontraban los trabajadores. En ese momento se encontraban más o menos 60 compañeros mineros, tanto chilenos como argentinos y nos planteaban que habían decidido quedarse bajo la mina para lograr ese aumento y me pedían a mí, como intendente, que me quedara para que compartiera con ellos esa decisión. Yo le dije que no tenia ningún inconveniente, que yo me quedaba si ese era pedido de los trabajadores. En ese momento surgió otro de los jefes que se encontraban al interior de la mina, de apellido Chávez, se

le decía “el pájaro Chávez” cariñosamente, manifestando a los trabajadores y a Emilio Martínez que no era necesaria la presencia del intendente al interior de la mina. Que la labor que podía llevar a cabo de manera eficiente era al exterior de la mina, llamando al gobernador, a las autoridades nacionales, haciendo las gestiones para que podamos resolver lo antes posible este problema. Yo les respondí “como ustedes quieran”. Así la gente coincidió de que no me quedara al interior, saliendo a superficie, inmediatamente nos comunicamos con nuestro jefe político, en esa época gobernador de la provincia de Santa Cruz y posteriormente presidente de la república el doctor Néstor Kirchner, la verdad que hoy sentimos mucho su defunción,. Fue un hombre muy comprometido con la gente de la provincia y la gente creía mucho en él, como lo fue en esa época en que se pedía que él tomara la posta de este conflicto para lograr este pedido de la gente.

Cada vez se comenzó a ver más gente al interior de la mina. Si en un inicio fueron 60 mineros, llegó un momento en que se encontraban al interior entre 300 a 400 compañeros por un periodo de 15 días aproximadamente.

Ante este conflicto, llegaron un sinnúmero de medios de comunicación en búsqueda de la noticia. Medios nacionales de la televisión y la radio que llegaron a apoyar este conflicto, como también medios internacionales.

Dentro de nuestra labor de gestiones, pudimos comprobar el gran apoyo por parte de las distintas comunidades ante el conflicto que se estaba llevando a cabo. Había apoyo en todos los niveles. Incluso había momentos en que se podía contabilizar hasta 7000 personas, entre población de Río Turbio 28 de Noviembre y Puerto Natales, en las reuniones informativas que se llevaban a cabo en el palomar de mina 5.

Diariamente se iba exponiendo los hechos a la comunidad y a los familiares, de acuerdo a la información recibida por la directiva que se encontraba al interior de la mina. Ejemplo de esto era dar a conocer el estado de salud de cada uno de ellos, que recibían comida diariamente, que estaban bien en medidas de seguridad. Con esto les dábamos tranquilidad a los familiares.

También se habían presentado autoridades de Chile para informarse de cómo se estaba desarrollando el conflicto, prestando toda la ayuda que pudiesen dar. Nosotros lo recibimos con la parte gremial del yacimiento informado que todo estaba se estaba llevando de muy buena

manera, que la gente estaba muy bien de salud, que estaba controlada, que se tenía una constante comunicación con las personas que llevaban en el interior de la mina el conflicto, que se estaba garantizando el bienestar de la gente argentina como también de la chilena que estaba al interior.

El gobernador Kirchner hizo las gestiones, pero el proceso se estaba demorando mucho, por lo que un tanto molesto viaja a Buenos Aires. Pero antes de ir a Buenos Aires viajó al sector y entro a la mina para hablar con los mineros y también le manifestó a los mineros chilenos, debido a una serie de rumores que circulaban que el era antichileno y por eso no iba a pelear por sus derechos a lo que Kirchner respondió: "...que todo era mentira. Para que sepan ustedes mineros chilenos, mi madre es chilena y mi padre es ruso, por lo tanto no podría ir en contra de los hermanos chilenos y estoy comprometido con todo Sudamérica. No fue así, que se hagan cargo de estas declaraciones aquellos que quieran confundir a los trabajadores", señaló.

Ya estando en Buenos Aires, tuvo una discusión muy dura con el ex concesionario Taselli, incluso supimos tiempo después que incluso le anduvo agarrando un poco el cuello, para exigirle que le diera el aumento de sueldo a los mineros y que no iba a permitir que siga sometiendo a los trabajadores de su provincia a este concesionario.

Se logro el aumento, no el 100% exigido, pero nunca antes se había dado esta situación que un grupo de trabajadores hubiesen logrado un aumento en sus remuneraciones ante un privado.

Llego el día en que se termino el conflicto y al exterior de mina se encontraban por lo menos 10000 personas esperando ansiosas recibir a sus seres queridos, vecinos, etc., aplaudiendo y animando.

Ahora, con respecto a la privatización, sin duda fue mala. No se si alguna privatización se puede considerar buena. Se tuvo que aceptar ya que no existía otra alternativa. Era la concesión o era el cierre del yacimiento.

Nosotros no teníamos muchas alternativas de no aceptar por que ya habían cerrado varias industrias del sector, como fue el caso de la industria HIPASAN (Hierro Patagónico Sociedad Anónima), una gran industria de hierro patagónico acá en Río Negro. Ellos no pudieron evitar el cierre y nosotros y teníamos el temor por que en ese tiempo estaba de presidente Menen, que

había instaurado las políticas neoliberales y además lo acompañaba en todo su ministro de economía Cavallo, que para el todo era  $2+2=4$ , muy cerrado en los números y la familia Alsogaray que también estaban al alero del presidente Menen, querían cerrar rápidamente esto. Por lo que la alternativa que quedaba era la concesión.

Pensábamos que esta etapa iba a ser distinta, un poco mejor. No fue así. Este concesionario nos destruyó la empresa. Se llevo una gran cantidad de maquinarias, herramientas, camiones que nunca mas devolvió. Lo aguantamos 7 años a la cabeza de esta concesión, entre gremios, sindicatos, políticos y social. Pero cuando la cosa se empezó a ver muy negra, por que llego un momento que se estaba desmantelando una gran parte de la mina y el miedo de un posible cierra nuevamente nacía entre todos, decidimos en conjunto, entre Río Turbio, 28 de Noviembre, con sus autoridades políticas y gremiales recuperar la empresa a manos del estado.

En ese momento Néstor Kirchner nos acompañó nuevamente en esta lucha. De presidente teníamos al señor Eduardo Duhalde al cual se le manifestó que era necesario que la empresa YCF vuelva a manos del estado por que la estaban tratando de cerrar con el desmantelamiento, ya que este hombre Taselli no respetaba nada ni derechos gremiales ni sociales. Lo único que le importaba a Taselli era generar solamente dinero.

Ante esta situación el presidente Duhalde entendió esta necesidad de pasar nuevamente la empresa al estado. En estas reuniones participamos muchas personas, como de las localidades cercanas como las gremiales de Río Turbio y Río Gallegos, como también distintos personeros políticos como el gobernador de la provincia y varios diputados nacionales, como lo fue el diputado Dante Omar Carnevarolo, el diputado Edgardo Depetri, la sede central de A.T.E Ricardo Bordón, Mario Castillo y Raúl Wanzo. También participo un ex – intendente y ex – concejal Matias Mazú. El en ese momento se desempeñaba como intendente de Río Turbio y yo de Diputado cuando logramos que en conjunto volviera la empresa al estado.

A partir de hay existió una mayor tranquilidad para los trabajadores y sus familias. Se fue mejorando la situación. Pero al poco tiempo sufrimos un hecho lamentable con la muerte de los 14 mineros en un incendio y posterior derrumbe al interior de mina. Esto nos afecto mucho. En ese momento ya Néstor Kirchner estaba de presidente de Argentina al cual se le informo de forma inmediata de la situación por lo que el dio instrucciones muy claras y precisas al

interventor de la empresa de aquel entonces Daniel Peralta, nuestro actual gobernador de la provincia, que se comenzara a comprar todo lo que sea necesario en forma directa, habilitado, por mas que sean millones de pesos lo que saliera toda la necesidad del yacimiento, que lo hiciera a través de una resolución especial para que se pueda comprar y empezar rápidamente a dejar a la mina en perfectas condiciones, haciendo un buen trabajo.

Cada vez hay más inversiones. Desde el 2004 hasta los días de hoy, han ingresado 760 personas a la empresa, muchos jóvenes están trabajando en distintas áreas como técnicos, científicos.

Hoy se esta en una situación totalmente distinta. Se están haciendo grandes inversiones. De hecho para el 16 de noviembre se abre una licitación para 3 “frentes largos” que sale 600 millones de pesos, como también para el 10 de diciembre se abre 14000 arcos que sale 145 millones de pesos y la construcción de la central que esta en proceso que tiene un valor de 2000 y tanto millones de pesos, por que la idea es consumir el carbón y generar energía y esa energía poder vender al resto del país y traer la tranquilidad a la gente de la localidad de Río Turbio y 28 de Noviembre.

En ese sentido, tanto el ex – presidente Néstor Kirchner, hoy desaparecido, estaba comprometido por su provincia y sus comunidades y con el país, por que fue un hombre nacido en esta tierras, Río Gallegos para ser especifico, pero hoy va a continuar la presidenta Cristina Fernández con la misma característica, con la misma fuerza y al misma decisión y la misma vocación de seguir invirtiendo todo lo que sea necesario para el yacimiento de Río Turbio y terminar esa usina y poder generar energía para poder vender a las provincias del resto del país donde la necesite.

Estamos capacitando a la gente en esta gestión, tanto a gente de planta como de áreas técnicas y supervisión y también a la jefatura. En ese sentido no vamos a escatimar esfuerzos ni recursos para seguir capacitando a la gente y hacer todas las inversiones necesarias.

Por lo menos para esta intervención, yo tengo un mensaje y un pedido muy claro a los gerentes y fundamentalmente al subgerente de seguridad y higiene que “lo numero 1 es la seguridad” para mi no hay producción ni avance ni preparación si no hay seguridad. No quiero a

una persona que se golpee el dedo. Debo garantizar la seguridad de todas las personas al interior de la empresa. Yo prefiero hacer menos producción, menos avance, menos preparación, pero garantizar que nuestros trabajadores no tengan accidente.

Con todas estas medidas sin duda se lograra reestablecer al yacimiento como una gran fuente de provecho para el país y sobre todo para la región.

Nosotros tenemos en estos momentos un frente en marcha, que es el frente 71. Estamos desmontando el frente 72 y estamos armando el frente 74 para posterior montar el frente 73. Si no pasa da extraordinario, para el próximo año estaríamos con los 2 frentes en marcha, el 71 y el 74 con los cuales estamos pisando las un millón de toneladas de carbón y con el frente 73 sumado los frentes largos estaríamos pasando el millón doscientas mil toneladas que es lo que necesita la usina para generar energía y es mas, yo no me quedo hay. Hay que seguir fortaleciendo la planta depuradora, darle la vía que corresponde a Río Gallegos, específicamente Punta Loyola.

La idea de esta intervención es sacar más toneladas de las que se precisan para vender el excedente, por que siguen los pedidos a nuestra empresa desde San Nicolás, como también tenemos pedidos de Chile y aun que pareciera paradójico desde China también tenemos pedido de carbón, sabiendo la enorme cantidad de reservas de carbón que posee China, de igual forma tenemos pedidos de ellos. Holanda también tiene pedido de carbón. Este país ya ha establecido un circuito de compra años atrás, 7 años atrás para ser específico con otra intervención al mando en el cual Holanda compraba el carbón y lo intercambiaba y se lo vendía a otros países como Chile, pero ahora tiene un pedido directo de compra para el país.

Ante esta circunstancia tuvimos que decir que hoy por hoy no podemos asumir ningún compromiso por que nos estamos preparando para garantizar la cantidad de toneladas para el funcionamiento de la usina. Pero al pasar los años en donde podamos ir aumentando a la cantidad de toneladas hay si podemos hablar tanto para la argentina como para afuera del país.

Vamos a tener 3 frentes trabajando mas uno en receso. Este último va a estar a disposición para cuando surja alguna dificultad en los frentes principales y no se tenga que esperar la reparación del frente dañado, sino que se suple en función con el de reserva.

Tenemos una planificación de 20 años. Tenemos proyecto de corto mediano y largo plazo. Mas allá de que me tenga que ir un día con todo mi equipo, lo que queremos dejar es un trabajo muy serio que no importa quien venga pero que cuando se sienta en este lugar sepa lo que tiene que hacer pero con la documentación en la mano. Va a estar documentado, con planos escritos con todo lo que tiene que hacer. Esto lo digo por que al momento que me toco asumir esta función no existía mucha claridad en algunas cosas, que no se tenía planificado, por lo cual nos llevo a nosotros establecer una planificación. Desde el primer día que asumí, exactamente hace 45 días, hoy podemos decir que finalizamos nuestra planificación total, la cual la vamos a exponer a todos los gremios, a los jubilados y por supuesto a la sociedad a través de una conferencia de prensa le vamos a transmitir todos los puntos. Vamos a fundamentar técnicamente por que vamos a hacer tal o cual cosa pero le vamos a dar tranquilidad a las generaciones por generaciones que vengan.

## ENTREVISTA A HUGO GARAY

Intendente de la localidad de 28 de Noviembre en la época de la huelga en la mina.

Ex trabajador de YCF, del área de suministro de superficie.

Actualmente se desempeña como administrador del hospital de 28 de Noviembre y es el presidente del partido justicialista de esa localidad.

Soy nacido en la provincia de Santa Cruz. Específicamente en las Heras. A los 15 años llego a la localidad de Río Turbio con trabajo en el rubro de comercio. A los 18 años entro a trabajar a la YCF, en el área de suministro de superficie por 8 años y en el año 1981 renuncié.

En el año 1994 me desempeñaba como intendente de la municipalidad de 28 de Noviembre, llegando a este puesto por que el titular de aquel entonces, el señor Jorge Esteban Banicevich se retira del cargo para competir y conseguir un puesto como diputado, llevando solo 2 años en el cargo. Su puesto debe ser reemplazado por el presidente del consejo de garantes, cargo que en ese momento yo lo desempeñaba al igual que el cargo de concejal de la localidad. Es por eso que me toco la responsabilidad de ejercer el cargo por un periodo de 2 años en intendencia.

En lo que respecta a la visión que tiene la sociedad sobre la mina de Río Turbio, es de vital importancia, ya que esto tiene una sola razón de ser, por que esta localidad, todo lo construido es en base al establecimiento de la mina en el año 1945.

A través de los años, la empresa generaba una serie de beneficios a las distintas localidades. Pero con la serie de procesos y cambios hicieron que se deteriorara la empresa, sumado a esto la falta de compromiso de la ejecución de la empresa, lo que llevo a una concesión mala.

En este tema se puede tener 2 puntos de vista, una buena y otra mala sobre el tema de la concesión. ¿Por que se podría ver un lado bueno en esto?, es por que al concesionar la mina, esta la sostuvo y la mantuvo en el tiempo “operando”, por que si no hubiese existido esta posibilidad, la mina iba directamente a un cierre de sus funciones. Bueno para que hablar de la concesión si

todos ya tienen la idea del desastre que significo esto, pero la mina sobrevivo. Sobrevivió para lo que es hoy y para lo que será el día de mañana.

Ya desempeñando el cargo de intendente en la época de 1994, me informan de que posiblemente un turno de trabajadores mineros no iba a salir del interior, comenzando con lo que seria la huelga de los 11 días, por lo cual inmediatamente comenzamos a trabajar con el gabinete político que en ese momento me acompañaba.

Comenzamos a hacer las averiguaciones correspondientes, para comenzar a participar en las distintas acciones, como lo fue la serie de reuniones que se desarrollaron en los palomares, estuvimos hablando con la gente. Posteriormente con el señor Atanasio Pérez Osuna, que en ese tiempo se desempeñaba como intendente de la localidad de Río Turbio, coordinamos establecer las reuniones pertinente de información para abocarnos a encontrar alguna solución al hecho.

La decisión de ellos era firme. Era imposible convencerlos de que depusieran la toma y huelga, así que a nosotros no nos quedaba otra que escucharlos y transmitir todo al gobierno provincial, con el objeto que se produzca una solución a nivel nacional, tarea a la cual se le dio mucha importancia, manteniendo contacto constante con el gobernador de la provincia de Santa Cruz, don Néstor Kirchner, recientemente fallecido, al igual que con los distintos diputados de la provincia.

De igual manera se hizo un viaje hasta Buenos Aires para que el gobierno se decida a participar de una otra forma en la solución de este tema. De esta manera una noche, llega el señor gobernador Kirchner decidido a ingresar a la mina. Lo hizo a las 8 de la mañana con el fin de tratar de convencer a los trabajadores que depusieran su manifestación, no logrando su objetivo.

La solución a la cual estaban aspirando los mineros no se pudo conseguir, pero de igual manera algo consiguieron, lo cual motivo la finalización de ese conflicto.

Este hecho sin duda movilizo a todo el país en su tiempo. Realmente toda la sociedad de la cuenca carbonífera acompañó de una u otra manera a sus hombres y yo creo que la mayor contención que existió en su momento, mas allá de la labor que desarrollamos los políticos, si no hubiésemos tenido al padre Carlos que nos acompañó muchísimo en las reuniones y en todo y

sobretudo el apoyo que brindo a la gente, tal vez se hubiese desbordado y tomado otro camino afuera. Pero con la contención de él, se aplacó un poco los ánimos exaltados del momento y se llegó a un feliz término en donde se podía dialogar y se podía estar.

Nosotros como municipio, aportamos con todo el apoyo logístico permanente que podíamos a esta causa, ya sea con víveres, agua, etc. elementos necesarios para que la gente este hay. Se les acompaña en todo.

En un principio hasta el mismo municipio apoyaba con una paralización de actividades, en donde el cese de funciones se decretaba a las 12 del día para que acompañen. Pero al constatar realmente que la gente no había acompañado, tomo la decisión como intendente de no dar más autorización, por que además que las asambleas grandes comenzaban después de las 1700. Ahora si existía algún petitorio por parte de la gente que quería participar activamente, lo considerábamos con el resto del gabinete municipal y se le autorizaba a las personas para que acompañe ya que realmente existían muchos familiares. El resto seguíamos trabajando, por que igual teníamos compromisos que cumplir, como por ejemplo, se nos venia el aniversario del pueblo el cual contaba con una serie de actividades las cuales había que programar y ejecutar, como distintas obras al interior del pueblo.

El que ejecuto un paro mas generalizado, fue la municipalidad de Río Turbio. Prácticamente se desbordo, no quedo nadie trabajando, quedaron sin prestación de servicios en el pueblo.

En la actualidad, la mina nuevamente esta tomando un buen rumbo. Creo que los beneficios que se lograran superaran a los ya existente, siempre y cuando se tenga una responsabilidad y una buena decisión y la gente asuma los compromisos que tenga que asumir. Hoy en día yo creo que esta en una preparación para producir un millón doscientas mil toneladas para que la usina funcione. Entonces lo que vemos por hay es que la mega usina esta avanzando pero nos estamos quedando un en la preparación de al mina para la producción del combustible.

Esto te lo digo desde un punto de vista exterior, aun cuando yo trabaje en la YCF, pero no al interior de mina, si no en planta. Te digo más, yo conocí la mina justamente para el conflicto de 1994.

Si no le pone empeño realmente la gente que hoy esta laborando en YCRT, esto nuevamente se puede dirigir al fracaso. Ya hemos tenido experiencias fatales, malas que fue predecesor a una gran etapa.

En el presente esta la posibilidad de reivindicar la historia de la mina. Comenzando todo desde el momento en que Kirchner, de Santa Cruz llega a la presidencia con estos objetivos a cumplir. El renacer de este sector con al construcción de la mega usina. También la mina esta percibiendo ganancias de esto, ya que recibe más de cuarenta millones de pesos mensuales, lo cual genera que la gente este ganando un buen sueldo, con el debido compromiso de preparar gente y los sectores para explotar el mineral.

Si todo llega a concretarse de buena manera, tendríamos futuro para nosotros y para las generaciones que vienen, por que el interconectado que sale de la provincia de Santa Cruz llega hasta la zona norte del país.

Creo que realmente es buenísimo lo que se viene, pero de igual manera los funcionarios que hoy están dirigiendo, deben estar a la altura de las circunstancias. La ruta a seguir muchas veces se puede desfigurar por la falta de coordinación existente entre los dirigentes de la mina y los funcionarios de gobierno. Se debe trabajar coordinadamente para la sociedad y mas que todo defender nuestra fuente laboral que es lo mas grande que tenemos.

Esto sin duda fue un gran impulso que se dio par ala provincia. Esto no hay que perderlo.

## ENTREVISTA A BALDOVINO GÓMEZ A.

Gobernador de la provincia de Última Esperanza en el periodo en que se desarrolló el conflicto en la mina de Río Turbio

Efectivamente en ese período era gobernador de la provincia de Última Esperanza, yo estuve desde marzo del noventa y cuatro a marzo del dos mil, y obviamente en ese cargo y por el compromiso del gobierno y los valores personales, tenía una muy buena relación con los dirigentes sociales, no solo de Puerto Natales, sino que también, porque siempre existió una relación muy estrecha y en algunos periodos de mucha dependencia de Natales con Río Turbio.

Natales pasó por varios períodos dentro de su desarrollo; el Mineral de Río Turbio fue una de las principales fuentes de trabajo para centenares de familias natinas, también es bueno recordar algo que poca gente sabe que a finales de los años ochenta la energía eléctrica era provista desde Río Turbio a Puerto Natales, este hecho habla de los problemas que ha tenido en su desarrollo Puerto Natales.

Pero también sirve como ejemplo, de la estrecha relación que siempre ha habido y va a existir entre la Patagonia chilena y la Patagonia argentina...lo que pase a un lado afecta al otro.

La gran cantidad de puestos de trabajo, eran un aporte importante a la economía y al comercio de Natales ya que el número de trabajadores era bastante alto entre los años noventa y tres, noventa y cuatro, noventa y cinco, yo soy de Natales si bien vivo en Punta Arenas, mi madre y toda mi familia son de acá de Natales, de hecho tengo un cuñado que trabaja en el mineral, y una hermana que todavía vive en Río Turbio.

Todos sabíamos la importancia de la cantidad de puestos de trabajo, ayudado en muchos periodos por la fluctuación del cambio, donde hubieron épocas de oro para la conformación y progreso de Natales, incluso hasta la década del noventa es fruto del aporte de los mineros que trabajaban en Río Turbio, la auto construcción de viviendas era aporte del trabajo de los mineros, ya que la construcción de viviendas por parte del gobierno no existía como política, la política habitacional empieza y se impulsa después de la década del noventa.

El aporte de los mineros como organización se expresa en todo ámbito, la cultura, el deporte, y en la lucha gremial; tienen un local en pleno Centro de la Ciudad, marca una presencia importante en la provincia de Última Esperanza....

Nosotros como gobernación siempre tuvimos una estrecha relación con el centro minero, que presidía el Amigo Vidal, entonces siempre estuvimos muy bien informados pero con la prudencia de que esto estaba ocurriendo en el país vecino, y que no era Chile por eso era difícil tener intervención u opinión en eso, que obviamente impactaba en la comunidad de natales....

De hecho los familiares y los dirigentes del centro minero viajaron y hubo un apoyo importante igualmente los medios de prensa enviaban a sus corresponsales entrevistaban a los dirigentes e involucrados y siempre se mantuvo a la comunidad informada pese a que el movimiento se estaba efectuando al otro lado de la frontera...

Finalmente por los resultados, ya que uno no conoce bien los detalles, diría que lo que ocurrió en Argentina fue un proceso de privatización; ellos utilizan la palabra tercerización, cuando pasa a privatización no la totalidad de la empresa, aunque en el caso de Río Turbio entiendo que fue la totalidad de la empresa, que este caso fue concesionada a un privado que despidió trabajadores, que no cumplió, que bajo los sueldos, en Chile eso se llama concesión, podemos nombrar como ejemplo el caso de ENAP Magallanes, que ya hace años tiene concesionados varios servicios a empresas contratistas, el tema es que en el caso argentino el mineral de Río Turbio sustenta el desarrollo y la economía de este sector y siempre fue una preocupación para el estado argentino, del Gobierno Nacional, por eso el movimiento es contra el empresario Andrés Taselli, que es un empresario poderoso dueño de otras minas en el territorio argentino, que achica el gasto por eso despide baja los sueldos, etc., y deja de cumplir la función social del mineral de Río Turbio, la intervención del estado que en lugares aislados debe ser totalmente permanente para que funcionen, ya que sin ese apoyo permanente no habría un buen funcionamiento de estas empresas, por eso es tremendamente importante lo que logra esta movilización, esta huelga minera, porque luego el mineral de Río Turbio vuelve a quedar en manos del estado aparte ellos también consiguen varias cosas, incluso hace un par de años me tocó estar en la localidad de Calafate donde el Presidente Kirchner anunció inversiones millonarias para el mineral de Río Turbio, entonces estratégicamente la huelga minera del noventa y cuatro es la raíz de todas estas modificaciones...

No he visitado río turbio mas menos en dos años pero con el proyecto de la usina hay una inversión asegurada por parte del gobierno argentino, de hecho la están modernizando y le tienen los recursos asegurados para que funcione, no tengo una certeza del numero de mineros chilenos que hoy están trabajando en río turbio pero puede consultarse fácilmente.

En todo caso queda claro que cuando los trabajadores luchan porque se respeten sus derechos, también están haciendo un aporte al desarrollo y progreso de la comunidad.

Lo que también yo destacaría, como un gran gesto solidario, y de profundo respeto a los derechos de los trabajadores por parte del gobierno argentino es la consideración que se ha tenido con todos los derechos previsionales de los trabajadores chilenos, ya que ellos mismos traspasan los fondos a las cajas de previsión en Chile o en su efecto cobran allá sus pensiones, creo que mas de alguno conoce algún minero jubilado con esta situación, hoy la jubilación de un Chileno que trabajo en Río Turbio se paga con derecho a zona y yo diría que es dos o tres veces superior a la de un trabajador chileno que solo trabajo aquí...

Si claro que hubo un conocimiento a nivel central incluso en la embajada chilena en Argentina, pero obviamente era un conflicto donde Chile no podía intervenir, pero si hubo conocimiento a nivel central de los ministerios de trabajo y de relaciones exteriores, también es bueno dejar constancia que tampoco hubo un conflicto en el tránsito de las personas que querían ir desde Natales a ver a sus familiares y que debían traspasar la frontera...

A nivel de Autoridades de la localidad de Río Turbio con nosotros, solo corresponde agradecerle la comprensión, por nuestra preocupación por la situación que estaban viviendo los mineros de Natales.

## ENTREVISTA A TOLENTINO SOTO ESPAÑA.

Alcalde de la comuna de Puerto Natales al momento de desarrollarse el conflicto al interior de la mina de Río Turbio.

Bueno en ese tiempo yo era alcalde, pero ahí se producía un hecho bien especial porque al margen de haber sido el alcalde de natales en ese entonces, yo había sido minero, había trabajado con la mayoría de las personas involucradas en este huelga que se origino por asuntos económicos, de seguridad, entre otros, pero fue mal interpretada la visita que yo les realice, porque como saben fue una huelga la gente se quedo en el interior de mina y yo como conocía el trabajo y como autoridad chilena estaba preocupado por su estado de salud, pero siempre manteniendo los parámetros que como autoridad se deben tener, fui a verlos a aconsejarlos sobre las precauciones que tenían que tomar, para anda a intervenir en un conflicto laboral que se presentaba en otro país pero esto fue mal interpretado por el gobernador de la provincia en esa época don Néstor Kichner, incluso en la prensa escrita existe y yo conservo un recorte como registro donde el se refiere a mi en términos bastante groseros, dice algo así como “que me preocupe de darle buenos sueldos a mis trabajadores en chile y que no vaya a joder allá” entonces yo respondí vía cancillería que tenía claro mis límites pero que nadie iba a impedir que me preocupara de mis connacionales y de su estado de salud, ni siquiera en una dictadura se prohibiría el ingreso, que no tenía idea de relacionarse internacionalmente y que no podía referirse a mi en esos términos porque ni siquiera me conocía....Natales parte siendo una zona de explotación ganadera cierto por la ganadera tierra del fuego, y en segundo lugar de actividad económica totalmente trascendente y que perdura hasta los días de hoy es la explotación carbonífera del yacimiento de Río Turbio, porque perdura hasta hoy se preguntaran esto es porque hoy día cerca de dos mil personas acá en Puerto Natales Perciben una jubilación del Yacimiento Río Turbio.....

Siempre se tuvo indicio de que se iba a producir esta huelga, por ejemplo si nos remontamos a los tiempos en que yo trabaje en la mina el sostén, el soporte del cerro, ya hacía por medio de puntales hidráulicos, en ese entonces existía ya un malestar un reclamo por parte del trabajador, después se trajo una tecnología polaca para reemplazar la madera los arcos y las barreras que aguantaban el techo de los frentes y se aliviaba bastante el trabajo del minero, pero que lo que sucedía para el chileno, estaba siempre la preocupación de la situación monetaria de

ambos , países por el cambio por ejemplo lo que podía ser en argentina un mal sueldo acá era excelente, todo dependía del cambio, sin embargo hubieron épocas duras donde los mineros trabajaban mensualmente casi para la pura yerba mate y les permitía solo traer lo mínimo a sus hogares, pero igual hubieron épocas de muchísima bonanza si mal no recuerdo por el año mil novecientos setenta, setenta y cinco un médico acá en puerto natales ganaba cincuenta y dos mil escudos en un mes, y un barretero o un capataz de mina chileno en Río Turbio ganaba trescientos mil escudos, ósea que estamos diciendo que ganaban en un mes lo que un médico podía ostentar en seis meses, otro elemento rescatable de la incidencia minera es que son como una familia, no todos los conflictos laborales en que han participado o efectuado huelgas han sido por pretensiones económicas sino también se han preocupado por la seguridad y por la modernización de la mina, en situaciones cotidianas me ha tocado decirle a los jóvenes mira ese viejito que esta cruzando la calle tiene cincuenta años de historia a costas seguramente fue pionero en colocar un peso para que tengamos veredas y alumbrado público, por eso quiero dejar este mensaje en especial para este trabajo, los pueblos que no respetan su historia mal van a sostener su presente y mucho menos van a proyectar su futuro, el respeto a la historia no es por sociabilidad si no que es un soporte para plantearse como pueblo un futuro, si no respetamos a los que han contribuido a lo que hoy somos como país como localidad, de que sirve proyectarse mas adelante, yo les digo entonces que hay que seguir modernizándose para establecer relaciones en la Patagonia, y en ese contexto los mineros tiene mucho que decir...en mi opinión personal, no quiero que suene como que estoy interviniendo en un conflicto en un país vecino, porque yo y muchos otros compatriotas no podremos olvidar que cuando tuvimos problemas laborales en chile, el mineral de Río Turbio nos recibió con los brazos abiertos, por eso siempre existe un agradecimiento, creo que la privatización es consecuencia de lo que ocurría en chile en Sudamérica y en el mundo por la imposición de un sistema netamente neoliberal donde el rico quiere hacerse mas rico y el trabajador pasa a ser una herramienta de trabajo simplemente por ende es malo en mi opinión porque al dejar se pertenecer al estado el yacimiento pierde su rol social, no siempre las empresas se hacen para producir si riquezas, también para cumplir un rol subsidiario y social, por ejemplo hoy día el ejemplo claro lo tenemos con CODELCO y la ENAP donde se habla de una planificación de despidos masivos, hay otros modos de achicar el gasto y recuperar la producción pero no debemos cargarle la mano a los trabajadores...yo creo que para el gobierno argentino con todo respeto mi opinión personal es un desafío enorme Río Turbio porque eso ya se convirtió en una población, hay un asentamiento como país en Río Turbio que tampoco pueden dejar ,yo creo que esta usina indudablemente va a tener sus Pro y sus contras,

entre Los Pro va a ser una gran aliciente económica, una gran fuente de energía, cuando hoy la energía ya es un problema a nivel mundial, el tema es que existan los organismos pertinentes que tengan la capacidad de controlar el tema medio ambiental y la contaminación ya que hoy en día en la Patagonia somos prácticamente privilegiados de vivir en un ambiente libre de contaminación, aunque es un proyecto ya avanzado y del cual se habla que puede proveer de energía a Calafate a Río Gallegos, Natales y Punta Arenas si fuese necesario, si se aplica con criterio de acuerdo al saneamiento político que debe existir, es un proyecto que va a prosperar gran cantidad de mano de obra tanto en la parte chilena, como en la parte Argentina...

## ENTREVISTA A EMILIO MARTÍNEZ

Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio. Participo de la huelga en el sector “Unión 24” como vocero en las distintas negociaciones. Actualmente se desempeña como dirigente de la A.P.S

Bueno yo llegue el año setenta y uno a río turbio, soy oriundo de la provincia de Neuquén, y bueno tenia veinte y un años vine a cumplir los veinte y dos acá a río turbio viene contratado como efectivo a un pabellón recién salido del servicio militar, en un principio no era lo que pensaba pero tuve que quedarme ya que después de seis meses recién teníamos pasaje para volver a nuestra provincia de origen...bueno entre los años noventa y dos y noventa y cuatro yo ya me encontraba siendo presidente y dirigiendo el sindicato de profesionales y técnicos de la empresa, mi carrera fue a asís primero operario, luego jefe de turno, capataz, capataz general ,coordinador general y me retire siendo subgerente de la mina, esa fue mi carrera en la empresa.

Yo viví todo el proceso de la tercerización de Taselli, bueno el conflicto se produce en el noventa y cuatro y yo tenía un turno que era tremendo yo era su jefe y nos pusimos de acuerdo para cambiar la historia, para hacer algo distinto que deje huella, que involucre a toda la sociedad nos quedamos apostados en la mina en nuestro lugar de trabajo y se produce un conflicto que involucra a toda la sociedad y el pueblo nos acompaña en todo, se produjo que el minero en si fue reconocido el pueblo se dio cuenta que sin los mineros y la mina no existía se paro el comercio, las escuelas todo y la gente se aposto a acampar en el palomar de mina 3, se conoció la cuenca a nivel nacional e internacional, vinieron medios televisivos tanto de chile como de argentina, fue una expectación grande como la recién acaecida en Chile, obviamente aguardando los parámetros de que este no era un accidente.

El gobierno actúo pero hubo una demora del compañero gobernador Néstor Kirchner ya que le informaron a él que era un conflicto pequeño sin mayor relevancia, cuando vino acá a las 3 de la mañana no lo dejamos ingresar sino hasta el otro día porque los compañeros se encontraban descansando, y era todo estricto para llegar al interior mina había que pasar cinco guardias, todo muy bien organizado, bueno el malestar al privado fue por muchas cosas pedíamos el 100% de aumento al básico un nuevo convenio de colectivos, que no haya represalias con los compañeros que no se excluya a nadie que sean pagados los días de huelga etc. Pero había una molestia

fundada una impotencia de que todo se estaba cayendo a pedazos y no podíamos hacer nada. En el caso de la usina hay una suerte de refundación de la empresa hay una inversión muy grande del estado, esto es muy positivo el gobierno se ha jugado hay una gran expectativa de esta refundación de la empresa...

## ENTREVISTA A JOSE COÑOECAR

Trabajador jubilado de la mina de Río Turbio, dirigente sindical de los trabajadores mineros, participo activamente en la huelga, actualmente se desempeña como dirigente en el centro de jubilados de Puerto Natales.

Bueno yo llegue a Río Turbio a trabajar porque tenía un hermano trabajando allá y en ese entonces como toda la gente de mi tierra de Chiloé, el chilote buscaba emigrar a la Patagonia, no es que en Chiloé estábamos mal si no que no había circulante de dinero, era mas que nada el trueque de la producción local, acá en cambio teníamos un refugio en lo salarial, yo llegue en enero del setenta y seis donde estaba mi hermano y bueno en Chile ya estaba el golpe militar y no se conseguía trabajo en ningún lado, el trece de marzo conseguí trabajo, luego en noviembre fue llamado al servicio militar en el Pudeco de Punta Arenas, luego me retire y volví a ingresar al yacimiento, en ese transcurso que estuve en marzo ocurrió un derrumbe en la boca de mina tres y mueren siete personas yo mientras estaba haciendo mis trámites los papeles para entrar a la mina, ahí nos dijeron que volvamos el día 13 primero éramos como ciento veinte después mas de diez no volvimos, bueno llevábamos diez días trabajando y ocurre el golpe militar en Argentina, nos dieron el equipo y bueno trabajábamos en la mina custodiados por militares en la administración también había solamente militares, te daban una carga de trabajo y si no la cumplías tenías que seguir trabajando en el interior de mina, yo luego me fui, luego regrese y recién en el año setenta y nueve nos volvieron a dar ropa de trabajo ósea la empresa había entrado en una recesión total, aunque si lo que hicieron los militares fue instalar la maquinaria en interior de mina que había sido comprada por el gobierno civil anterior, después la etapa del conflicto argentina-chile lo viví todo allá fue muy complicado había que cuidarse mucho con los argentinos para que no te acusarán de espía o algo así, era mas complicado para los que tenían sus familias acá en Natales y tenían que pasar la frontera todos los fines de semana yo era soltero así que me quedaba allá, siempre con cautela del comedor al trabajo del trabajo a la vivienda, así, eran constantes las revisiones de los militares, también de los gendarmes, después ya entraron en el conflicto de las Islas Malvinas se produce la retirada de los militares y nosotros ya empezamos a recuperar el sindicato, teníamos contratos anuales pero con el carnet chileno, ya en el 83 entrado el gobierno civil, del partido radical, el Presidente Alfonsín hace una amnistía y nos da a todos los chilenos que trabajábamos en la mina, la radicación Argentina lo que fue un gran alivio para nosotros, así también se fortaleció el sindicato en todas las áreas de Y.C.F. ya sea mecánicos, administrativos,

hidráulicos, etc. Fue un sindicato con mucha fuerza ya en la vuelta de la democracia no solo nos reivindicamos nosotros, sino que también el pueblo de acuerdo a sus necesidades ya que no había hospital equipado, gas directo, pavimento, universidad, también la misma fuerza esta fue reivindicando estas necesidades del pueblo, también se logro algo histórico se postulo que se trabajaran 40 horas semanales en beneficio de la democracia de que si se trabajaban esta cuarenta horas semanales excluyendo el sábado los trabajadores podían ser partícipes de la sociedad y de sus instituciones ese fue un gran paso que se logro, pero por otro lado comenzaban los ataques los consejos del fondo monetario internacional y el banco mundial lo de la privatización, lo de achicar el estado, éramos acusados de que por ser trabajadores del estado éramos ineficientes, flojos que nos robábamos los materiales de trabajo, nosotros en el año ochenta y cinco rescatamos un informe donde el fondo monetario internacional aconsejaba al estado Argentino cerrar el yacimiento, así los mandos altos iniciaron una búsqueda de inversionistas en el extranjero, pero nadie quiso comprárselo, el gobierno comenzó a adoptar políticas neoliberales, ya en la década del 90, cuando paso la etapa del gobierno de Alfonsín, quien fue echado por la hiperinflación, Así fue como entra nuevamente el peronismo neo liberalizado con Carlos Menem quién ofrecía toda la receta neo liberal, privatiza la educación, achica el gasto del estado le quita el salario a las mujeres, aumenta la edad para jubilarse, crea las AFJP también para jubilarse, destruye prácticamente las empresas estatales, y ahí caímos nosotros se ofrece el retiro voluntario y el número de trabajadores de la empresa se va a reducir en un 50% o quizás más, así es como entregan la concesión a un privado, un privado de estos bien usureros que acostumbraban a desmembrar y quedarse hasta con las herramientas de las empresas que le eran concesionadas, hasta te mentía, decía marquen la tarjeta yo le envío el sueldo a su casa y nada, pero hubo gente que se creyó el cuento del gobierno de que iba a ser mejor, los salarios, la producción, los horarios, pero cuando llegó el privado fue realmente todo lo contrario, ahí también resurge lo que es el sindicato porque se le había restado importancia todos creían que los sindicalistas éramos unos flojos, unos ladrones, lo que no sabían era que nos encontrábamos estudiando el proceso de reconversión en Europa, que nos ayudo a fortalecernos y entender todos los cambios que este proceso había manifestado en el accionar del gobierno argentino, en el año 91 yo estaba en el sindicato y clandestinamente tiramos como 100 panfletos en el interior de mina ,los que decían que cuando tocásemos fondo no iba a ver otra que realizar una toma del yacimiento, y se empezó a correr la voz y muchos compañeros a interesarse, en el año 1994, nosotros teníamos una reunión el día jueves para organizar la toma del yacimiento para el día lunes para que los compañeros tengan tiempo de ir a sus casas y hablar con sus familias, pero bueno ese mismo día

antes de terminar la reunión 46 compañeros trabajando en un frente largo se tomaron la mina a nosotros nos avisaron por teléfono que ya se habían quedado amotinados como decimos nosotros en interior de la mina, empezó allí la disyuntiva si es que le legalizábamos la toma o no, que pasaba si no aceptábamos la toma esos 46 compañeros podían quedar de baja, entonces la aceptamos y la promovimos para que todos tomen parte y bueno la gente fue a apostarse a la boca de la mina, el pueblo se paro totalmente y en una asamblea donde reunimos fácilmente unas 3000 o 4000 personas decidimos conformar un paro total comunitario, se paro el hospital, se paro la escuela, la municipalidad, se produce un paro general de toda la comunidad de Río Turbio, así fue como el sindicato tuvo que organizarse en varios grupos de trabajo, de prensa entre otros y el secretario del sindicato en ese momento mas allá de que tuvo algunos errores, alguna contradicción tuvo la suerte un año antes de estar invitado en Alemania por la Federación Minera Internacional de la cual Argentina es miembro honorario, le pidieron al secretario nuestro que haga un discurso sobre la situación de los mineros en América del Sur y allí denunció la situación que se estaba produciendo en argentina con las recomendaciones del Banco Mundial, después este mismo minero hizo una huelga de hambre en plaza de mayo que junto con la huelga nuestra, eso genero gran solidaridad internacional interviene el gobierno de Francia que envía una carta al gobierno Argentino, se movilizan los mineros de Bielorrusia con una protesta en la embajada Argentina, las mujeres de los mineros en Bolivia también los mineros de todo Chile, los trabajadores del petróleo de Punta Arenas, todo el mundo estaba pendiente se transformo en un conflicto de gran envergadura.

El gobierno actúo como le dictaba el Banco Mundial con las políticas neoliberales, a mi me toco dar la primera declaración desde el interior de mina, y fue un bombazo para todo el resto del país, el gobernador quiso venir y convencer a la gente de que deponga la huelga pero nosotros no permitimos que ingresara, porque cuando hicimos la toma prácticamente nos militarizamos, habían guardias de compañeros mineros, cuatro guardias que estaban bien apostados, no permitían ingresar a nadie a la unión 24 que ellos no hubiesen autorizado, había vigilancia en todos los ingresos a la mina para evitar un sabotaje un corte circuito, un envenenamiento en el agua ya que de quien mas desconfiábamos era del gobierno que nos podía sabotear, por eso hablamos con la gente de policía y gendarmería que nosotros íbamos a tomar como sindicato la seguridad del sector, que se mantuviesen un tanto al margen, uno o dos kilómetros de distancia, igual después nos metieron un infiltrado que era un médico que trabajaba para el ejército, y los compañeros lo detectaron haciendo un informe en inglés por lo que fue echado inmediatamente,

también nos preocupamos de proteger la máximo a los compañeros que estaban en el interior de mina, le dábamos sus horarios para comer, para jugar, para dormir, incluso le hicimos varias actividades para mantenerlos ocupados un campeonato de truco, de bocha, de rayuela, incluso un festival donde ingresamos a los músicos camuflados en una ambulancia, como te digo nadie se enteraba de esto afuera la población nadie, la comunicación estaba totalmente cortada, igualmente hubo compañeros que sacamos camuflados y metimos otros ya que empezó a afectar lo emocional, entonces lo reemplazábamos sin que nadie se de cuenta por eso fue importante lo que hicimos de decirle a la autoridad nosotros como sindicato nos hacemos cargo de lo que es la seguridad, igualmente hubo compañeros que se quebraron otros que quisieron escapar, nos costo mucho llevar y sostener los once días de huelga, incluso grupos en pugnas internas que no querían saber nada con nosotros los del sindicato, yo en lo personal aún pienso que esta huelga fue impulsada por la misma empresa aya que la lideró un jefe de turno, yo creo que fue para que nosotros no llevemos a cabo la planificación que teníamos de hacer la huelga el día lunes, algunos nos acusaban a nosotros lo del sindicato de traidores siendo que habíamos planificado la toma y hacer una toma en una empresa no es fácil, yo fui seis meses a estudiar sobre movilización y autodefensa de masas, pedí permiso sin goce de sueldo para ir a estudiar seis meses, en una toma lo primero que hay que asegurar son tres o cuatro vías de comunicación, y también un elemento vital es el agua ,por que es lo primero que la patronal te puede envenenar para que todos los huelguistas salgan para afuera enfermos, por eso es que también tiene que haber forma de ingresar remedios, tiene que haber compañeros que sepan de medicina, nosotros teníamos todo planificado, pero se nos adelantaron nuestros compañeros y hasta los días de hoy soy un convencido de que ellos trabajaron para la patronal.

Actualmente yo estoy dos años y medio retirado, y bueno nosotros tuvimos la suerte de discutir también la reactivación del yacimiento ya que desde la década del 90 con el neoliberalismo imperante recién hubo un cambio en el año 2001, ahí caen cuatro presidentes en don meses, y el banco mundial se retira de la argentina y se comienza con políticas autónomas en economía con el fin de recuperar lo destruido anteriormente, vuelven las jubilaciones al estado, comienza la reinversión en las empresas del estado en la parte científico técnica también, el primer gobierno de Kichner logra invertir al triple en investigación científica, de hecho en el primer año de inversión científica regresan alrededor de 2000 científicos que estaban en Europa y estados unidos, comienza la vuelta de la fuga de cerebros, se hace una inversión en lo militar, se están haciendo usinas quieren llenar el país de energía eléctrica, pero como todo con dificultades

acá el yacimiento esta prácticamente parado en su producción por una cosa cultural ya que los jóvenes todavía no adhieren una cultura del trabajo como tiene que ser, esta la disyuntiva de que buenos sueldos no están produciendo lo que tienen que producir, pero es mas yo creo un problema cultural. Yo creo que si puede volver a ser una gran fuente laboral pero no con la tecnología de antaño, ya que como ha dictado el décimo quinto congreso mundial del carbón para el 2015-2020 no se va trabajar mas con un minero bajo tierra solos e va a perforar y con un líquido se va a gasificar el carbón, el contrato establecido dice que la usina termoeléctrica se entrega llave en mano en octubre del 2011 y la decisión del gobierno argentino va hacer meterle carbón a como de lugar y si no alcanza con la producción del yacimiento Río Turbio tendrán que comprar por ejemplo a los chilenos en Isla Riesco, pero sin duda será una decisión política...

## ENTREVISTA A JOSÉ BELARMINO OYARZO

Minero jubilado de la mina de Río Turbio, participo del conflicto de la mina. En la actualidad se desempeña en la directiva del centro de jubilados de mineros de puerto Natales.

Mi historia comienza el 11 de septiembre de 1973, en donde fui llamado para entrar a las filas nuevamente, ya habiendo hecho el servicio militar, pero como me encontraba en el personal de reservista del ejército, me llamaron a acuartelar el 23 de septiembre de ese año.

Estuve 6 meses, saliendo de las filas nuevamente en marzo de 1974, en donde de forma inmediata comencé a buscar trabajo, encontrando en un almacén. Pero la situación en que vivía Chile en aquel entonces hacia que el mercado de los almacenes no estuviera en plenitud por lo que al tiempo el dueño del local me dice que trate de buscar una nueva área en donde trabajar por que al parecer cerraría su local y no me podría pagar el sueldo. Es por ese motivo que viaje al turbio en búsqueda de un trabajo en la mina.

Como anécdota te puedo contar que también tuve la posibilidad de entrar a trabajar a ENAP. Había hecho todo mi papeleo, habiendo obtenido buenas calificaciones en los exámenes y buenos resultados en la revisión médica, me dijeron que esperara el llamado por si necesitaban personal... bueno hasta los días de hoy estoy esperando que me llamen.

Recuerdo que hice 2 viajes a Río Turbio, en donde en el segundo viaje ya había conseguido trabajo, en el sector de obras y servicios en superficie de la empresa, no al interior de la mina, esa labor la desempeñaría años mas adelante. En aquel entonces todas las labores la desempeñaba YCF, por ejemplo, las construcciones de las casas de los trabajadores, los galpones, de esa labor se desempeñaba el área de obras y servicios en donde trabaje en mis inicios en la empresa. Estuve casi 3 años trabajando en ese sector.

Ya en junio de 1977 ingreso a trabajar en la mina, en un sector que se llamaba "preparación principal". Era todo lo que tenía que ver con galerías nuevas de explotación en estéril, en roca. Hay comencé a laburar como encargado de los explosivos por lo menos 10 años, hasta que me retire de trabajar directamente con los explosivos por que llegaron a trabajar con nuevas maquinas los sectores.

El ambiente laboral que se vivía en aquel entonces en la mina siempre fue movimiento por mejoras laborales. Ya en los años 1974 - 1975 se vivían distintas jornadas de huelgas y manifestaciones, vasta con recordar las huelga que llevaron a cabo 2 sindicatos de la empresa en donde estaban por un lado los trabajadores profesionales y por otro los agrupados en el ATE (Asociación de Trabajadores Estatales). En ese entonces se encontraban en labores mineras cerca de 5000 trabajadores mineros.

Se vivían también hechos relacionados con el pasar político de la época. El vivir con los militares en el poder causo mas de algún hecho en el diario vivir de la mina. Súmale a eso en el año 1978 que se desarrollo el conflicto entre Chile y Argentina, en que mas de alguna oportunidad pasamos miedo, por ejemplo, cuando queríamos pasar hacia natales en la frontera, mas de alguna oportunidad sentimos la intimidación por parte del personal a cargo de ese lugar.

Ya con el regreso de la democracia en Argentina en 1987, comienza nuevamente el desarrollo de los sindicatos nuevamente en la mina y comienza la lucha por los distintos derechos laborales de los trabajadores.

Yo me hice sindicalista en año 1994, posterior a la huelga de “Unión 24” en que participamos, por que los paisanos que estaban trabajando conmigo era reacios a participar de esa instancia. Como que existía un miedo generalizado de que aquel trabajador que participara en un sindicato seria despedido inmediatamente. Yo, a pesar de eso, me uní, como ya tenía un camino recorrido en la empresa, ya mi antigüedad era harto, me decidí a participar hasta el año en que me retire de la empresa de forma definitiva.

En el año 1992 comienzan los retiros voluntarios en la empresa YCF, ya que la empresa quería eliminar personal para cerrar directamente la mina o privatizarla, por lo cual necesitaba un mínimo de personal activo. En ese proceso se retira mucha gente en donde se le pagaron sus años de servicios.

Ya a fines del año 1993, aparece el empresario privado a cargo del yacimiento y es en esa época en que se comienza a exigir un mejor sueldo, ya que el que se poseía se consideraba como malo y como una medida de presión para lograr ese cambio se comenzaba a hablar de una huelga al interior de los trabajadores, a escondidas y por medio de los sindicatos y por medio de gente

que verdaderamente quería hacer esto con mucho tiempo de antelación, pero explota justo en ese tiempo, conflicto en que se establece la postura de los trabajadores transferidos de la empresa estatal a la privada con el empresario privado.

Se daba la situación en donde se encontraban trabajando un grupo de personas preparando un frente de extracción del mineral y cuando terminaban su labor en el lugar, dejaba de tener función en el lugar de la empresa, el mismo debía buscar un área nueva en donde trabajar.

Con respecto a la disminución de personal de la empresa, esta en ocasiones llegaba a ocasionar más de una dificultad, debido a que la reducción de personal que se presentaba por baja vegetativa, no se volvía a recuperar, no se contrataba a nadie más, generando serias dificultades en algunos sectores de la empresa lo que trajo a la larga la eliminación del sector de la empresa. Ejemplo de esto se vio en los sectores de seguridad, de mantenimiento, transporte, sectores de compra, etc., la cual dio paso al decaimiento de la empresa las cuales motivaron las movilizaciones

Otro ejemplo del actuar del empresario privado en esta escala de eliminación de gastos, fue la desmantelación de la empresa. Empezó a llevar material que existía en la empresa, como por ejemplo distintos tipos de maquinaria, que pertenecía a la empresa estatal, el se las llevo, podríamos decir que comenzó con un vaciamiento de la empresa.

El desarrollo de la huelga buscaba, como una de las tantas medidas, obtener como beneficio directo la obtención de un 100% de aumento del sueldo de los trabajadores percibía en ese tiempo.

Nosotros los trabajadores, pensábamos que la huelga solo se extendería por un día, dos días, máximo tres y la empresa accedería ante los requerimientos que estábamos exigiendo, lamentablemente no fue así. Fueron once días que tuvimos que estar en la mina para obtener el 50% de lo que se estaba exigiendo, el cual nuestros sindicalistas negociaron ese 50% a través de distintas reuniones y el porcentaje restante se entregaría después que se terminara la huelga, pero no fue así, ya que no quedo constancia escrita que se debía pagar. Cuando se quiso recuperar el resto de sueldo pactado, la empresa hizo uso de las actas las cuales no figuraba ningún pago más hacia los trabajadores.

A pesar de estos traspiés en las negociaciones, se logró un aumento en nuestros sueldos, que esa época era de aproximadamente 200 o 250 pesos argentinos a 450 pesos argentinos de la época.

Esta discusión se dio directamente con el empresario privado, el cual llegó con otra línea de administración en la empresa, con otras ideas, como el de terciarizar funciones en la empresa y sobre todo el de eliminar personas para mejorar su producción.

El mismo sindicato no le permitió realizar todos los cambios que tenía en mente el empresario privado. Es por eso que en todo el periodo en que la empresa estuvo bajo el alero privado, se estuvo en una lucha constante para que no llevara a cabo cambios drásticos que no daban ningún beneficio a los trabajadores, hasta los últimos días en que el estado intervino la empresa nuevamente dejando en la dirección de la empresa a un gerente de intervención con el cual hasta los días de hoy se debe discutir una serie de deudas que el empresario privado adeuda con sus trabajadores.

La YCF todavía no está constituida nuevamente como empresa, sino que se podría hablar como una empresa transitoria.

El apoyo que se tuvo en aquel entonces por parte del gobierno argentino, podríamos decir que fue de menos a más. En un principio no fue un apoyo directo pero después se vio en la necesidad de intervenir, de ser garante de esa huelga por que incluso en ese tiempo estaba de gobernador el señor Kirchner y él llegó al interior de la mina con nosotros, en la huelga, dando algunas pautas para negociar con nosotros.

Con respecto a la participación de los distintos entes de la sociedad en la huelga, si se tuvo conocimiento, ya que constantemente se estaba en contacto con el exterior y se sintió un fuerte apoyo, especialmente de la población de Río Turbio, 28 de Noviembre y Puerto Natales a través de participación en distintas reuniones, marchas que se hacían hacia el exterior de la mina, a través de donaciones de alimentos etc., lo cual nos ayudó a mantener firme nuestra voz esos once días. Por ejemplo, alimentación no nos faltó nunca. Llegaron varios camiones desde el norte de la Argentina con distinto tipo de mercadería para poder suplir la estancia al interior de la mina como frazadas, alimento, etc.

Posterior a la finalización de la huelga, se tenía la satisfacción de haber obtenido un resultado positivo, ya que en el periodo presidencial que se vivía, con el doctor Menen como presidente, nunca, o por lo menos hasta esa fecha, se había conseguido un aumento de sueldo para los trabajadores. Nosotros fuimos los únicos que logramos un aumento de sueldo y más encima a un ente privado.

La privatización de la mina no la podemos considerar como una solución a la precariedad que estaba viviendo la mina, fue todo lo contrario. Demacro el logro que se trabajo por años en el sector. Incluso fue como un repelente para los sectores urbanos cercanos a la mina.

Ya con el retiro voluntario, la población que existía en Río Turbio que era de 7000 personas, bajo rápidamente a 5000 personas.

En estos momentos, la población en Río Turbio, nuevamente presenta un crecimiento considerable alcanzando los 10000 habitantes. Esto influenciado por los distintos proyectos energéticos como lo es la nueva usina que se construye en el sector. Esto genero un reingreso de varias personas que anteriormente trabajaban en la mina.

Ahora, el desarrollo de una usina en el sector de Río Turbio, no garantiza que este sector vuelva a tener la importancia de antaño. Todo va a depender de las políticas gubernamentales que implementen en el sector, como a su vez de las políticas de la empresa, ya que actualmente, posee otro interventor, el señor Atanasio Pérez Osuna, anteriormente estaba Ángel Garabello, pero el desarrollo en si y lo que pretende este gobierno, si es que este gobierno continua el 2011 que entraría el señor Kirchner nuevamente, seguiría la línea política del gobierno actual, que se destaco por establecer fuertes medidas las cuales mas de algún problema les trajo con el gran empresariado, pero se ve con grandes luces, ya que se vislumbra como un proyecto para vender la energía generada. A través de esa usina, la cual esta en línea con el interconectado, vendería su energía directamente a todo el país.

El desarrollo que pretende esta usina, es un desarrollo muy grande, en donde Río Turbio pasaría de ser una ciudad pequeña a una gran ciudad industrial y desde ya existen algunas luces que lo demuestran, por que grandes mercados ya han demostrado un gran interés de establecerse en esta localidad. Ya no se tendría solamente la Anónima como representante del gran mercado,

si no que también han hecho publico el interés de establecerse en al zona los supermercados Carrefour, presente en toda la Argentina.

Este cambio incluso lo podríamos apreciar en nuestra localidad, ya que se presenta una serie de proyectos de construcción de hoteles, como el hotel Natalino y la próxima construcción del hotel en Puerto Bories, reflejan un movimiento de capital importante reflejo de un futuro movimiento de personas.

Actualmente, la construcción de la usina va por un 45% de avance, pero la gran duda es referente al uso de la mina para alimentar el funcionamiento de la usina. Yo soy muy suspicaz en eso. ¿Por qué dirás tu?, en la actualidad, en la mina, no existen galerías preparadas ni frentes preparados para la extracción de carbón. No esta preparada la mina para decir “el 2011 vamos a utilizar la mina para generar 2 millones de toneladas”, no esta para eso, ni en maquinaria ni en personal, a pesar que aumento el personal en un 100 %, no rinde lo que tiene que rendir y al no tener frente preparado significa que hoy tienes que comenzar a preparar frentes de extracción, pero no para el 2011. Para preparar un frente, demoras más de un año para prepararlo y con un solo frente no alcanzan, necesitarían a lo menos 3 frentes en avances y 1 de reserva más otros que vayan preparando, multiplica eso en el tiempo y no cumple los plazos estipulados para el inicio de funciones.

En la actualidad, la mina ha tenido muchas intervenciones para tratar de enrolarla nuevamente al camino de la producción, más aun hoy, en donde la explotación de carbón en túnel es mucho más cara que la desarrollada a tajo abierto.

Sin duda también, se va a producir una baja en el personal, ya que la utilización de nueva maquinaria hará cada vez menos importante la labor de trabajo en terreno del hombre y yo se lo he dicho a varias personas del centro de mineros, como a los trabajadores que tengo contacto hasta el día de hoy, nuevamente se están formando nubes de privatización en la empresa. Les digo: “si ustedes no cuidan su empresa y no se ponen las pilas, acá lo van a pasar por encima y va a volver la privatización con sus consecuencias para sus trabajadores”.

En la actualidad la privatización de empresas son generados por nuevos movimientos políticos, movimientos empresariales que implantan en la gente que es un verdadero beneficio para la

sociedad, es una generadora de mano de obra. **“Es abundancia para hoy, pero hambre para mañana”**, porque al final que les estamos dejando para las futuras generaciones, “el concho de las cosas”. Entonces cuando algunas autoridades están de acuerdo con al llegada de grandes empresarios, los cuales general mano de obra, generan mayor movimiento en el pueblo, van a concentrar la atención de otras áreas comerciales que van a establecerse en la localidad, pero a que precio!!!, vender todo lo que tenemos.

## ENTREVISTA A JUAN ÁLVAREZ

Trabajador jubilado del yacimiento de Río Turbio. Participo de la huelga desarrollada en la mina de Río Turbio.

Bueno cuando yo estaba la empresa ya estaba privatizada, sin embargo antes como indicio de privatización teníamos lo del retiro voluntario, muchos se fueron por que les gusto la plata que les daban al menos yo me quede, la principal motivación para la huelga fue el sueldo, queríamos un sueldo básico mas alto, un ochenta y dos por ciento mas, y bueno aún no se consigue la jubilación que tenemos nosotros es mísera, al cambio chileno serán cerca de doscientos mil pesos, e igualmente la huelga fue mas para echar a Taselli el culpable de todos los problemas, incluso de la última desgracia de los 14 compañeros el año 2005, bueno la huelga fue decidida entre todos con el gremio porque ya no daba para más la situación apenas se comía con lo que ganábamos, así fue como dijimos nos quedamos 1 día adentro y empezó el primer, segundo, tercer y cuarto turno, al final que estuvimos 11 días en interior de mina, y así se consiguió en primera instancia que aumenten un cincuenta por ciento el sueldo, y ahí quedo no paso mas nada. Ah bueno el apoyo de la gente de afuera, fue masivo totalmente se paro todo, el comercio y bueno el gremio de los profesores fue el primero en hacer sentir su apoyo, el gobierno mas que darnos el cincuenta por ciento nada más, creo que el gobernador de aquel entonces Kichner, tuvo que haber actuado antes, haber sacado del todo a Taselli, quitándole la concesión pero bueno como en todo siempre hay manos negras todo es negocio, la privatización para nada fue un beneficio, fue constante la pelea para echar a Taselli y cuando se fue se llevo todo, los galpones de la planta los dejo porque no los pudo sacar...En cuanto a la usina ojala pueda mantenerse sería lindo aunque lo veo difícil la gente de ahora quiere trabajar afuera, afuera todo es lindo, la juventud hoy no quiere trabajar quiere cobrar bien y hacer nada, retomando durante los 11 días nunca se cuestiono siempre estuvo fijo el objetivo a conseguir nadie dijo paremos, bueno y yo cuando me jubile me quedaron debiendo 19 años de servicio Y.C.F. Taselli me pagó lo que el estuvo seis años nada mas, dicen que esta en juicio pero bueno yo tengo guardado el recibo de mi última liquidación, yo llegue a Río turbio desde la provincia de Llanquihue en el año 1976, salí de allá por motivos familiares, y aparte acá estaba un hermano mayor que me decía que había mucho trabajo y se ganaba muy bien, trabaje veinte y cinco años siempre en interior de mina ,donde pase por todos los sectores.

## ENTREVISTA A PEDRO GUENTÉN

Vecino de la ciudad de 28 de Noviembre, ex trabajador de la mina en el área de planta de Río Turbio. Actualmente se desempeña en el área del comercio.

...Yo ya me había retirado de la empresa, el año 92' me retire de la empresa y me dedique a la actividad privada y cuando supe de este conflicto, porque a partir del 1992-93, la mina fue concesionada a un testaferro que tiene el país que esta e todos lados el famoso Taselli, y desde ahí la mina comenzó a andar muy mal no se cumplían las expectativas que estaban previstas como la toma de personal especialización y mejoras, y sabiendo que el gobierno nacional le entregaba un subsidio bien grosso, las cosas no se hacían, aquí llego a funcionar el mineral con ocho millones de dólares, cuando él por el estado el recibía cerca de 30 millones, así nos damos cuenta del achicamiento o del robo podríamos decir, totalmente descontrolado, y los mineros de interior de mina dijeron basta, se agruparon, hicieron el pique, en la unión 24 distante a unos 6000 metros bajo tierra de lo que es la boca de mina interior, todo eso para llamar la atención de las autoridades nacionales, para poder apretar a este señor y para que cumpla con lo que se había previsto, fueron unas jornadas importantes puesto que el pueblo en su totalidad se agrupo y apoyo esa gesta y me acuerdo que yo ya tenía mi actividad privada hacía servicios de electrodomésticos, y yo igual pare tenía un personal a cargo, e íbamos a apoyar a deliberar, las cosas que se estaban produciendo afuera con los delegados de los que estaban apostados en la unión 24, y me puedo recordar que el gobernador en aquel entonces el ex presidente Néstor Kichner hacía caso omiso a los reclamos de los rioturbienses no venía hasta que la cosa se agravo después de una semana de conflicto ya entro a apoyar la parte de Puerto Natales los familiares de los mineros que estaban adentro y todo el pueblo, se cerraba el comercio, se cerraba todo, excepto las actividades de estado provincial, hacían caso omiso porque estaban muy presionados por el gobierno nacional a no adherirse a ese paro, nosotros sabíamos perfectamente que ese paro dependía de la vida de estos dos pueblos que hoy día ya estamos en las 50.000 personas dependía la vida fundamentalmente de esto y para seguir viviendo acá así que nuestro apoyo era total e inclusive a posteriores hicimos nuestro reclamo en Río Gallegos también los fuimos a apoyar, cortamos la calle Roca fuimos en contra mano, los muchos empleados provinciales en sus puestos de trabajo, ahí me recuerdo el sector de rentas o ministerio de educación que había se reían de los que apoyábamos a los mineros, y los mineros en una situación de pobreza, se dejaban de percibir tres o cuatro meses de sueldo, y no había el comercio

que yo vivía de eso la gente no pagaba, no consumía y si consumía era a crédito y sin pago, era una situación tremendamente difícil para tos, me puedo recordar que por las noches hicimos vigiliias en el interior del palomar de la mina tres, conversando con autoridades, por ejemplo converse con un diputado nacional, provincial en aquel entonces Juan Esteban Balisevich, que fue intendente acá en la cuenca, como que tenía la voz cantante de que esto tenía que terminar cerrarse, que no había opción, yo le dije pero como no va haber solución, sin embargo hoy el escudo político que tiene el gobierno provincial y también el nacional es el yacimiento, y la construcción de la usina ese es su caballito de batalla que hasta hoy deja mucho que desear, pasan cosas muy extrañas, para mi un verso mas ojala se concluya de buena manera, este mismo diputado de aquel entonces, hoy es senador nacional que en aquel entonces me decía que esto se cerraba hoy lo promueve y alienta.. Un intendente en aquel entonces de Río Turbio Atanasio Pérez Ozuna fue quien en ese momento firmo la conformidad de la concesión del mineral, lo que causó un completo caos, luego el presiente interino que había en aquel entonces el Doctor Duhalde le quitó la empresa a Taselli y fue la primera empresa que luego del desastre de Menem se re estatizó, bueno de ahí se ha seguido luchando, yo como ciudadano independiente y conocedor, de la economía y de las políticas empresariales que no lo hicieron nunca bien, los dirigentes nacionales, ni quien entra a manejar el gremio, en su máxima profundidad, la producción de los años Peak hoy no es ni el cinco por ciento cuando yo participe como jefe de la división industrial la producción era de 1 millón de toneladas y hoy con suerte alcanza las 50 mil toneladas, los sueldos que se pagan hoy son en exceso lo mismo de la dotación de personal profesional errónea e injustificadamente excesiva yo calculo que esto no va a terminar bien...Estimo que esa protesta que llevaron a cabo los mineros fue un hito histórico para estos dos pueblos, que yo como ciudadano querendón de este lugar, porque uno lo aprende a querer puede aguantar cosas pero también disfrutar otras aun asi creo que la economía que estamos viviendo ahora es aún ficticia.....

Bueno yo me retire el año 92' de la empresa aprovechando un retiro voluntario donde se nos pagaba una suma de dinero para irnos, pero antes si viví una situación difícil los últimos tres años ya que yo estaba en los mandos medios y casi desesperado veía que las cosas en Y.C.F no se cumplían ni de arriba ni de abajo, con gente a mi cargo en el mejor momento creo que se trabajaba como máximo al cincuenta por ciento de lo que puede dar una persona. El gobierno hizo una propaganda constante para promover el retiro voluntario asi reducir los planteles de personal, achicarlos y poder concesionar el mineral, yo fui el primer chileno y único chileno en

ser jefe de la división industrial, en este caso de la planta depuradora y podía ver que las cosas no se hacían bien, yo ya comenzaba mi actividad privada fuera de la empresa, así que bueno decidí retirarme...

No la verdad mas bien promocionaban el irse de este lugar, así lo hicieron muchos incluso hubo bonos tremendos por fletes y traslado de mudanza en camión a otras zonas del país, si de los 800 calculando que nos retiramos todos cobramos el flete, y pensar que en otros años venir a este lugar era sobrevivir venir a hacer soberanía.....

Impulsado por las presencias de familiares, en especial mi hermano mayor, mas menos en el año 1972-73 motivado por la bonanza económica de aquel entonces que en comparación con Chile y la mala situación del Gobierno del Presidente Allende, se llegaba al extremo de que un mes de trabajo en el yacimiento era casi un año de trabajo en Chile....Así fue como luche y luche y decidí quedarme a vivir en Argentina, en realidad nunca trabaje en interior de mina solo hice mis prácticas me recuerdo los días sábados sobre la electricidad del minera y su funcionamiento en el interior de mina.

## ENTREVISTA A MARÍA BARRÍA

Presidenta de la agrupación de Esposas de los mineros, participo activamente en las distintas marchas hacia la boca de la mina.

Bueno nosotros ya sabíamos de antes que se iba a realizar la huelga por intermedio de nuestros maridos, ya que reiteradamente el señor Taselli no escuchaba sus demandas entonces solo quedo, establecerse en interior de mina, pero pensábamos que iba a ser un paro de 1 o 2 días, así como tantos otros, nunca pensamos que iba a durar 11 días, nosotras ya en ese momento nos estábamos formando como agrupación, nos reuníamos en el centro minero casi cerca de 80 mujeres y nos íbamos todos los días al Turbio, tuvimos mucho apoyo de la gobernación de la municipalidad, nos ayudaban a costear la bencina, los pasajes e incluso a llevar la comida, ya que íbamos 80 mujeres y teníamos que comer, si hasta una carpa llevamos, allá nos integramos con las mujeres argentinas, ya en el segundo día no había diferencias si es que éramos chilenas o argentinas, éramos las esposas de los mineros, participábamos en todo con ellas, hacíamos todos los días ollas comunes, fue duro porque tuvimos que organizarnos bien un grupo subía y otro bajaba ya como habíamos instalado la carpa no podíamos dejarla sola, igual nos empezamos a hacer amigas con las demás mujeres si bien nos conocíamos como natalinas que somos la mayoría, nunca habíamos compartido, los días y las noches se hacían mas largos, se dormía poco y en las asambleas que se hacían tres veces al día veíamos que el empresario no quería acceder a lo que estaban pidiendo que era el aumento de sueldo, en lo personal para mí fue muy triste porque habían pasado solo 11 días de que había fallecido mi mamá, tuve que tener mucho valor para dejar a mi padre y a mis hijos e irme para acompañar a mi marido, así que como te digo es algo que difícilmente olvidaré, había presiones de que no iban a dejar entrar la comida ni nadie a la mina, como una forma de desgastar al jefe por así decirlo para que les de los que ellos pedían...Nosotros estábamos apostadas en la boca mina cuando llego el ex presidente Kichner uno de los últimos días en la amanecida me acuerda que había una lluvia torrencial, ahí fue donde dijo que ya en las próximas veinte y cuatro horas se iba a solucionar el conflicto, bueno después cuando ellos salieron tampoco fue una solución total, hubieron también otras situaciones como una marcha a gallegos cuando fueron despedidos varios compañeros de la mina, pero sin duda la que mas recuerdo es la huelga de los 11 días, y como organización allí establecimos como la Agrupación de esposas de mineros, llegamos a ser 85 socias en un momento, bueno de ahí sucedieron otros conflictos como los pagos en bonos y el cambio constante de la moneda, nos

vimos afectadas ya que en un momento no nos alcanzaba ni siquiera para pagar las boletas, no nos daban ninguna solución, así que acostumbradas a las marchas y protestas hicimos una en el liceo politécnico estaba el intendente y ahí conseguimos una solución puestos de trabajo por ejemplo yo en la CONAF como encargada tenía un sueldo y podía ayudar a sobrellevar los gastos de la casa, de todo ese período de quién estamos muy agradecidas es del alcalde de aquel entonces Don Tolentino Soto...

## ENTREVISTA A CARLOS ARMELLA

Profesor de la localidad de 28 de Noviembre, participo activamente en las movilizaciones de apoyo a la huelga desarrollada en la mina de Río Turbio.

Bueno nosotros en el conflicto de la unión como docentes creíamos que si se cerraba la mina nos íbamos a quedar sin puestos de trabajo, si se cerraba la mina iban a quedar 3 o 4 maestros, se terminaba la fuente laboral y se iba a producir un gran éxodo, en mi caso particular yo estuve metido en el interior de mina para acompañar a los mineros, ya que yo también aparte de ser docente soy músico y nos metíamos adentro de la unión 24 para brindarle aguante darle lo que es el apoyo psicológico, hacíamos también unas vaquitas entre nosotros los docentes íbamos a los supermercados de Gallegos a comprar y hacíamos bolsones y canastas de comida para repartirle a las familias de los mineros aunque no fue en ocasiones bien visto por los propios mineros, por ahí viste aflora el orgullo, la dignidad, y bueno nosotros como gremio docente siempre estuvimos y estamos en todas las luchas que se presenten en la localidad, yo creo que en la unión 24 tuvimos un ochenta por ciento de adhesión de docentes pasa que estábamos concientes de que si se cerraba la mina mas de uno de nosotros recién nuevitos en la zona teníamos que irnos, y nos enteremos de conflicto siempre por que alguien tiene familia que trabaja en la mina en mi caso yo tengo un hermano que trabaja en el interior de mina, y así fuimos con lo de las famosas canastas solidarias, casa por casa de cada una de las familias de los mineros, aunque como les dije en algunos casos no fue bien visto por la misma dignidad y orgullo de la persona, la reacción mas medita que yo personalmente tuve cuando supe del conflicto, fue estar allí acompañar ir al frente, viendo que como docentes podíamos perder el laburo y no solo eso ,si no que lamina era la única fuente de laburo en ese momento, hicimos también la marcha a la capital provincial a Río Gallegos con la bandera en alto de los mineros siendo docentes, la adhesión como dije fue del ochenta por ciento de docentes al paro lo que es mucho para el gremio ya que hay muchos que son reacios a ir al piquete porque dicen yo no estudie para cortarla rutan para tocar el bombo, yo estudie para enseñar para dar, igualmente fue importante el apoyo no solamente en la unión 24, también cuando estaba lo del famoso retiro voluntario, le decíamos no compañero no se deje convencer que esto va a florecer la mina tiene carbón y hay que explotarlo, y hasta hoy perdura la mina, ahora también lo de la usina aunque de mi óptica personal no lo veo bien ya que han contratado gente que no trabaja, que no produce es todo política, No me quiero ni imaginar que si la producción no es buena cuantos volarán de allí..

Creo que siempre la única forma de abrirle los ojos al gobierno o a los que estén de turno en este caso los de la mina es con movilización con lucha porque sino no se hace anda este es un país donde ahí que mostrarles el camino si no se quedan de brazos cruzados, incluso ahora mismo vengo de la municipalidad y están cortando la ruta porque hace dos meses que no le cumplen lo prometido, nuestros chicos de acá no tienen inserción laboral, no hay trabajo, todo es política lamentablemente la están ensuciando, pero la política es buena. Los estudiantes e movilizaban también eran todos hijos de mineros, nos organizábamos para ir a hacer piquete a la capital Gallegos porque acá no se consigue nada con el piquete en ese entonces era gobernador Kichner y decía que el no tenía nada que ver, y así estábamos repartidos otra porción apostados en las afueras de la mina brindando aguante, yo y algunos otros en el mismo interior, las mujeres con sus ollas populares y había que estar y se vio que cuando las papas queman el pueblo se compromete se pone las pilas, uno como docente es el ejemplo de los chicos y tiene que luchar sino quien le va a enseñar a luchar a ellos a que hay leyes establecidas, una constitución a no ser gobernados por cosas impuestas

## ENTREVISTA A PADRE CARLOS ÁNGEL

Padre párroco de la localidad de Río Turbio al momento del conflicto. En la actualidad sigue desempeñando el mismo cargo.

Bueno yo soy el padre Carlos ángel yo vine acá a río turbio en le año 93 primero vine a reemplazar por 4 o 5 meses al párroco que era de la India entonces porque el se iba de viaje a visitar a sus familiares, a su país y me pidió venir a reemplazarlo y después cuando volvió de sus vacaciones lo trasladaron y yo me quede acá y bueno, empecé de a poco a conocer a la comunidad ya que yo soy nativo de la provincia de la rioja en el norte del país, se suponía que como yo soy norteño iba a andar bien acá, ya que hay muchos otros habitantes de otras provincias del país, de chile , de países del extranjero pero tengo que decir que siempre he tenido una muy buena respuesta siempre de toda la comunidad para con nuestra iglesia....

No conocía río turbio no tenia idea ni siquiera de la historia de esto yo era cura muy nuevito menos de 2 años de experiencia y venido de otra provincia, sin embargo alguna idea de lo que era la Patagonia tenía porque había cursado algunos de mis estudios en Caleta Olivia , la idea en el seminario era que conozcamos todos los lugares de la diócesis pero después el obispo se enfermo y no pude conocer al menos yo las localidades de 28 de Noviembre y río turbio, la dependencia de la mina y la sociedad yo te doy mi visión desde la parroquia en el momento en que yo llegue no se pagaba ni la luz ni el gas todo eso corría por cargo de la empresa, pero luego después un momento que va a marcar un cambio donde me dijeron padrecito usted va a tener que pagar el gas, entonces comenzaban los primeros efectos de la semi privatización de la tercerización que ocurría en la empresa y comenzaban los recortes a achicarse el gasto, entonces nosotros como parroquia fuimos buscando independizarnos de la empresa, bueno por lo del conflicto lo primero que supe fue el antecedente que había en caleta Olivia donde había ocurrido lo mismo, allí tengo familiares, pero acá se inicio porque le fueron quitando cosas a los mineros que habían ganado por derecho propio, digamos por la propia tradición minera, y se empezó a manifestar un malestar que de a poco fue creciendo y haciéndose sentir mas fuerte, además de que la persona quien estaba a cargo de la semi privatización los excluyo y se tomo todas las atribuciones habidas y por haber, se empezó a manifestar en toda la sociedad igualmente porque el lugar de trabajo estaba ocurriendo un vaciamiento de materiales de maquinarias el minero se daba cuenta de que le faltaban herramientas de trabajo y no podía hacer nada, ni siquiera ya

quedaban colectivos para trasladarse al trabajo, entonces de a poco se llega al momento mas crucial que es cuando se produce el amotinamiento en el interior de la mina, donde los mineros se van a quedar apostados durante 11 días, llego un momento donde las autoridades me llamaron y me dijeron padre Carlos en este momento al único que escuchan y obedecen los mineros es a usted, porque ellos estaban cansado de los políticos de su falta de seriedad y de que no le buscaran una solución a esto, por eso fue que los mineros que estaban en el interior dijeron acá el único que puede ingresar es el padre Carlos, con la Imagen de Santa Bárbara que es la patrona de los mineros, allí yo ingresaba con la imagen llevaba rosarios y celebramos la misa en el interior de mina, hubo un acompañamiento muy fuerte de la iglesia para con los mineros, en un momento cuando no ingresaba nadie solo podía hacerlo yo, e incluso rompiendo una tradición minera ya que el único día que esta autorizado a ingresar el sacerdote es el cuatro de diciembre el día de Santa Bárbara la patrona de los mineros, igual que se rompe una tradición eclesiástica de celebrar la misa en el interior de mina en las profundidades de la tierra para mi fue una gran experiencia bajar a esas tan grandes y oscuras profundidades donde tenía que hacerlo con todo el ropaje que usaban los mineros, lo que siempre recordare y guardare en mi corazón era la voz el eco, de los mineros se escuchaba, con una retumbancia impresionante que jamás olvidare....

Todo el pueblo y la sociedad se comprometieron con los mineros se fue ahondando también ese sentimiento de no buscar la solución ni tener un referente que lo haga, no sabes lo que era ver la gente acampando con la esperanza de ver todo solucionado, se decía hoy al medio día hay una reunión, a la noche hay otra reunión, así se producía un desgaste un cierto cansancio en todos los actores de la comunidad de Río Turbio.... Yo creo que debe funcionar y brindar pero todo con mucha seriedad por ejemplo si tengo cien personas trabajando tengo que producir tantas toneladas de carbón, todo el trabajo con mesura y seriedad, todos los trabajadores deben ser concientes de que tienen que producir, desde el que esta tocando el timbre hasta el que esta en el frente perforando la roca, todos deben trabajar para rendir comprometerse, si no se corre el riesgo de que seamos muchos y hagamos poco de que la gente que esta no alcancé a producir lo que tiene que producir para la empresa.

## **BIBLIOGRAFÍA**

### Libros:

- 1.- Folguera, Pilar; (1994); "Cómo se hace historia oral"; Madrid, editorial Eudema.
- 2.- Luque Elida, Martínez Susana, Abalos Noemí, Auzoberría Miguel A.; (1996); "Argentina, las raíces históricas del presente"; Rosario; editorial Universidad de Rosario.
- 3.- Sconfienza María Eugenia (2006); "Implementación de políticas neoliberales: los casos de Chile y Argentina"; Mendoza.
- 4.- Topcic Osvaldo; (2003); "Historia de la provincia de Santa Cruz"; Córdoba, Republica Argentina; Centros de Estudios Históricos "Prof. Carlos S. A. Segreti".
- 5.- Zóccola, Eleo Pablo; (1973); "RIO TURBIO, Gesta del carbón Argentino 1943 - 1973"; Buenos Aires; YCF.
- 6.- "Fiordo azul", grupo de investigación Histórica; (2004); "Mineros Chilenos en Río Turbio: Crónicas y testimonios de los hombres del carbón"; Puerto Natales.